

2017

MEMORIA DE SUSTENTABILIDAD



## ■ NUESTRO PERFIL CORPORATIVO

Grupo Lucci es un grupo empresario dedicado a la limonicultura y sus derivados, producción y crushing de soja, ganadería, caña de azúcar y actividades relacionadas con la agroindustria. Buscamos crecer responsablemente generando valor y capital social para nuestros clientes, proveedores, empleados, accionistas y la comunidad, ofreciendo productos y servicios de excelencia, basándonos en la innovación y el cuidado del medio ambiente.

### MISIÓN

Producir e industrializar materias primas agropecuarias para la elaboración y comercialización de alimentos y bioenergías, basándonos en la excelencia, la sustentabilidad y la satisfacción de nuestros interesados clave, logrando la internacionalización, el crecimiento del Grupo y la maximización de sus beneficios.

### VISIÓN

Ser un grupo empresario del norte argentino referente en producción primaria, agroindustria y bioenergía, con proyección internacional.

### VALORES

- Confiabilidad
- Pasión
- Integridad
- Liderazgo
- Sustentabilidad
- Excelencia

## ■ NUESTRAS EMPRESAS



Empresa dedicada a la producción, industrialización y comercialización del limón y sus derivados.



Empresa dedicada a actividades agrícolas e industriales que ofrece productos provenientes de la molienda de soja, a través de plantas propias de crushing y biodiésel.

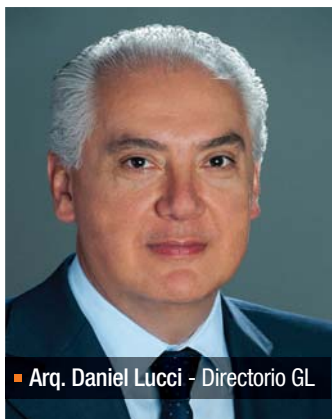


Empresa dedicada a la cría, recría, invernada pastoril y feed lot en establecimientos productivos propios.



Empresa dedicada a la producción de caña de azúcar y comercialización de azúcares.

## ■ UNA HISTORIA DE CRECIMIENTO SIN PAUSA



Es un gran orgullo para nosotros presentar la Memoria de Sustentabilidad de Grupo Lucci por décimo año consecutivo. El compromiso se refleja en el trabajo articulado con nuestros stakeholders, manifiesto en la evolución de cada uno de los proyectos, de las inversiones, en el desarrollo tecnológico y en la formación permanente de nuestros recursos humanos; alcanzando la rentabilidad económica de manera eficiente, mediante una producción responsable e integrada a la sociedad, en pos de la sustentabilidad y cuidado del medioambiente.

Somos una organización fuertemente arraigada al desarrollo de las economías regionales. Nos caracteriza un espíritu emprendedor que heredamos de nuestro padre, Don Vicente Lucci, el fundador de Grupo Lucci, tratando diariamente de transmitir su legado a las nuevas generaciones.

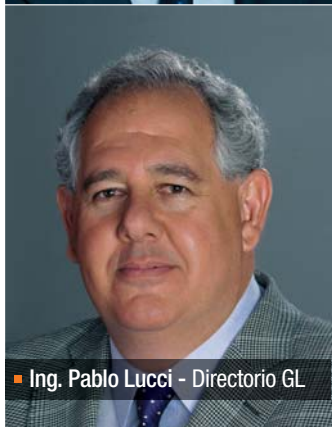
Nos propusimos objetivos concretos en seis áreas transversales a nuestro Grupo empresario: las buenas prácticas de gobierno corporativo: código de ética y conducta, la calidad de nuestros productos, el compromiso con nuestra gente, la higiene y seguridad en el trabajo, la protección de la biodiversidad y el compromiso con nuestra comunidad.

Nuestro sistema de gestión visibiliza eslabones sólidos alineados a los principios del Pacto Global y siguiendo los estándares del Global Reporting Initiative (GRI). Sin dejar de mencionar nuestra activa participación en la Red de Empresas Contra el Trabajo Infantil del Ministerio de Trabajo de la Nación, mesa de gestión a nivel nacional, donde buscamos influir en las políticas públicas referentes al trabajo formal y decente, a la infancia y al trabajo adolescente protegido.

Es nuestra aspiración fortalecer las alianzas, aportando a los Objetivos de Desarrollo Sustentable (ODS) con el orgullo de tener proyectos de gran inversión tecnológica, social y medioambiental que aportan a la sostenibilidad de la región, tanto a nivel local como a nivel global, con toda nuestra cadena de valor, logrando potenciar nuestra producción hacia el mundo y ser una marca registrada de calidad y sustentabilidad.

Invitamos a la lectura del reporte con el interés de conocer sus sugerencias y aportes para nuestra mejora continua.

Cordialmente.



### ■ PRINCIPIOS INTERNACIONALES

Grupo Lucci adhiere al Pacto Global de las Naciones Unidas en el 2015, siendo parte de la RED Pacto Global de Argentina.



# ■ NUESTRA ESTRATEGIA EN NÚMEROS



**Mayor industrializador** de limón en el mundo.

**45**

**establecimientos productivos** en un sistema integrado.



**220.000** plantas de limón producidas anualmente en vivero propio.



**2 plantas de empaque** con la capacidad total de **50.000 toneladas**.



**2 plantas industriales** de procesamiento con capacidad de **350.000 toneladas en total**.



**Más de 60 países en 5 continentes** a donde llegan nuestros productos.

## Efluente cero

Única planta de tratamiento de efluentes de limón para la generación de energía térmica.

## Energías renovables

Reemplazamos por biogás el 19% del gas natural total, requerido por las plantas industriales.



**965** colaboradores permanentes más de **5.000** temporarios.

## Benchmark de productividad

IFAMA (International Food and Agribusiness Management Association) EE.UU. premia a Citrusvil: con el Primer Puesto en agro negocios.



## Productos especializados

Viluco continúa agregando valor y se expande a la nutrición animal, con productos especializados en las líneas: bovino, porcino y aves.



Engordar: sacó el 1° premio: campeón novillo de exportación y 1° premio: vaquillona para consumo.

## Más de 10.000

beneficiados entre niños, jóvenes y adultos por Fundación Vicente Lucci.



**40** escuelas rurales beneficiadas.



**45** productores pecuarios capacitados.

## CRECIENDO RESPONSABLEMENTE

ALCANCE GEOGRÁFICO DE NUESTRAS OPERACIONES



### REFERENCIAS



Fincas Viluco



Fincas El Pucará



Fincas Citrusvil



Planta industrial Citrusvil



Fincas Engordar



Planta industrial Viluco

## ■ COMPROMISO CON LA CALIDAD DE NUESTROS PRODUCTOS. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMATIVAS.

Grupo Lucci demuestra su compromiso con la calidad, la seguridad alimentaria, el medio ambiente, la salud y seguridad de sus trabajadores mediante los siguientes estándares de certificación.



**UKOSHER**



**GLOBAL STANDARD** FOR FOOD SAFETY

**GLOBAL G.A.P.**  
The Global Partnership for Good Agricultural Practice

**GLOBAL G.A.P. GRASP**

**TESCO**



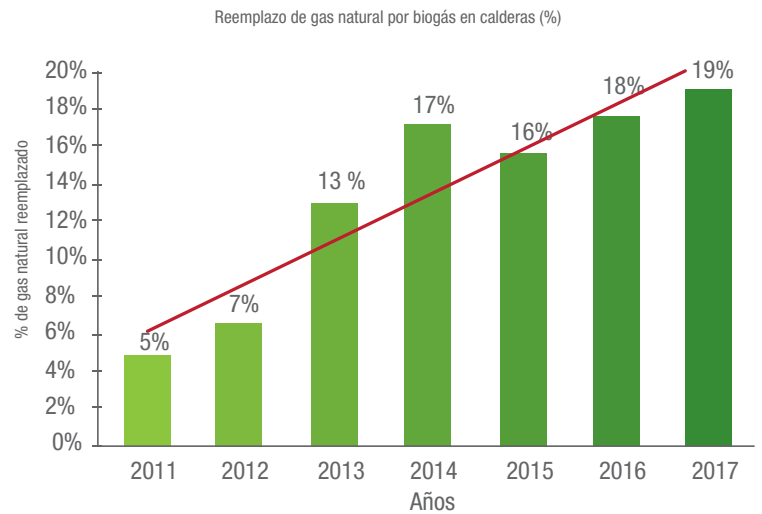
**Citrusvil fue la primera empresa cítrica del NOA en obtener el Sello Alimentos Argentinos una Elección Natural** como resultado de su compromiso y trabajo constante por la calidad e inocuidad de sus productos. La distinción a Citrusvil fue otorgada por el Ministerio de Agroindustria de la Nación.

## ■ COMPROMISO CON EL MEDIO AMBIENTE

### ■ CAPTACIÓN Y APROVECHAMIENTO DEL BIOGÁS PARA GENERACIÓN DE ENERGÍA TÉRMICA

Año a año, la planta ha logrado un estándar operativo óptimo y superador. En 2017, se observó un incremento en el reemplazo de gas natural por biogás, alcanzando el 19% del gas total requerido.

Tal como puede verse en la gráfica, el porcentaje de gas natural reemplazado por biogás en las calderas tuvo una tendencia ascendente desde los comienzos de la planta.



### ■ PROGRAMA EFLUENTE CERO

El Programa de Efluente Cero tiene como principal objetivo evitar el vuelco de efluente industrial, directa o indirectamente, en ríos, arroyos, canales o cualquier fuente de agua de dominio público. Todo el efluente generado por las plantas industriales y el empaque de Citrusvil S.A. es destinado a la planta de tratamiento para luego utilizarlo en riego de fincas cítricas propias.

Riego con efluente	Riego m <sup>3</sup>
Año 2014	908.822
Año 2015	1.464.374
Año 2016	1.323.688
Año 2017	1.288.120



# RenovAr

## PROGRAMA DE ENERGÍAS RENOVABLES

ARGENTINA 2016 - 2025

# ENERGÍA

En el marco del programa nacional "RenovAr", cuyo objetivo es desarrollar energías renovables en Argentina, Citrusvil S.A. presentó su proyecto para generar energía eléctrica a partir del biogás producido en su planta de tratamiento de efluentes. La producción será de 3MW de potencia eléctrica.

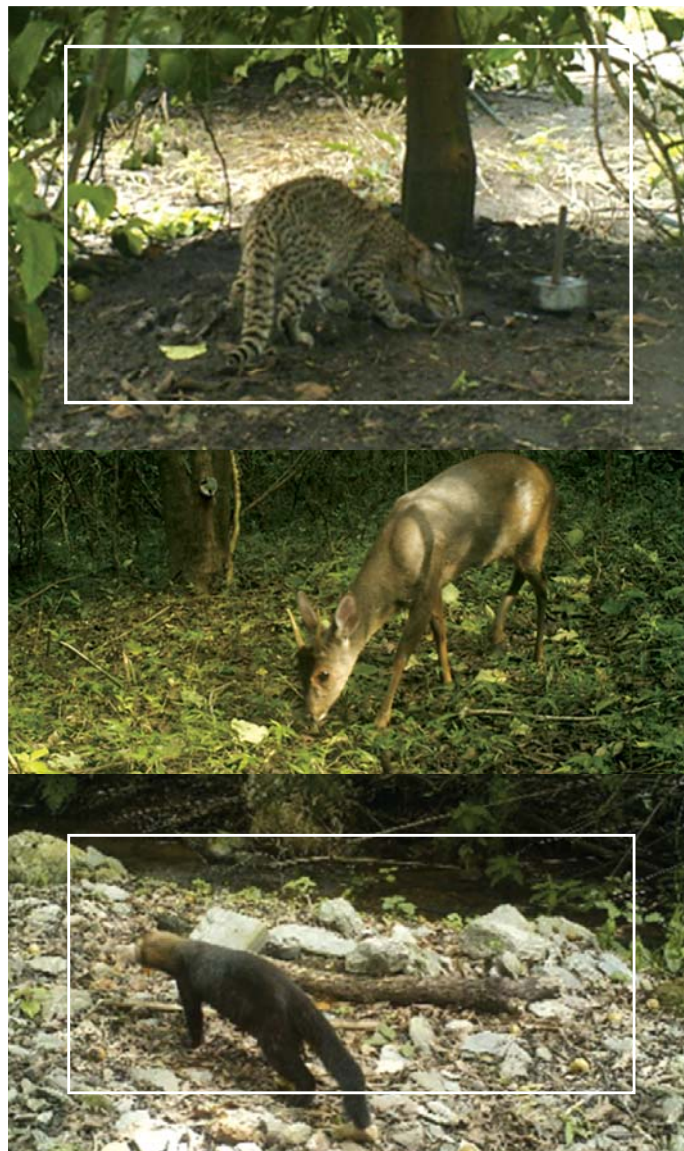
## ■ PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

Grupo Lucci implementó diversas acciones basadas en el cuidado del medioambiente y la preservación de la biodiversidad en todos sus establecimientos. Se llevó a cabo un trabajo conjunto con ProYungas, organización de prestigio y reconocimiento en las buenas prácticas medioambientales.

**45%** de la superficie total de Citrusvil corresponde a Bosque Nativo

### SE LLEVÓ A CABO EL SIGUIENTE TRABAJO:

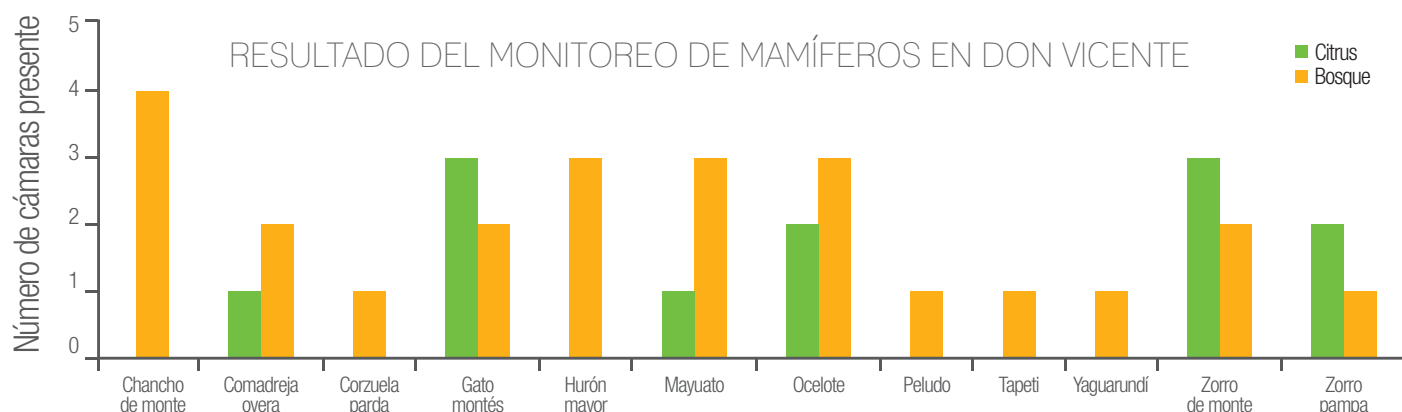
- 1° Ordenamiento y planificación territorial:** consiste en conocer los espacios naturales con los cuáles interactúan los sistemas productivos.
- 2° Monitoreo de biodiversidad:** aporta información que permita establecer cómo es la relación de los sistemas productivos con los sistemas naturales.
- 3° Adhesión al programa Paisaje Productivo Protegido (PPP):** es una apuesta conjunta a la sustentabilidad de las actividades productivas y una puesta en valor de su rol en la conservación de la biodiversidad.
- 4° Creación de la “Reserva Natural Privada Don Vicente”** a partir del interés y la voluntad de Grupo Lucci por proteger los recursos naturales que albergan sus tierras.



**1.411 ha** de “Reserva Natural Privada”



Destinamos 1.411 hectáreas de bosque nativo para la conservación de la biodiversidad y el uso sustentable de sus recursos naturales. La reserva Don Vicente se encuentra en el departamento de Burruyacú, provincia de Tucumán, en una zona de transición entre dos ecorregiones: las yungas y la región chaqueña.



## ■ COMPROMISO CON NUESTRA GENTE

Es parte de la estrategia fundamental de Grupo Lucci promover el empleo pleno y productivo, impulsando el desarrollo de las economías regionales de manera sostenida.

■ **965** colaboradores permanentes

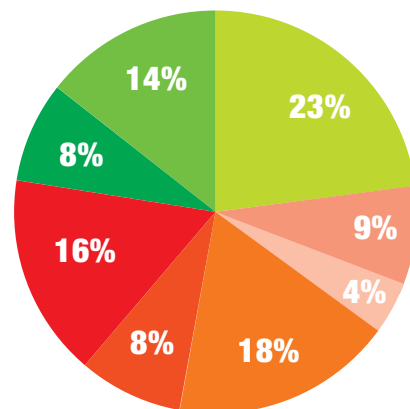
■ Más de **5.000** colaboradores temporarios

### ■ CAPACITACIÓN Y DESARROLLO

**\$1.866.745** DE PRESUPUESTO EJECUTADO EN CAPACITACIÓN AÑO 2017

Temática	Horas de Capacitación	Porcentaje
Formación técnica industrial	500	4%
Informática	1200	8%
Especializaciones y posgrados	1182	8%
Normas de calidad y medio ambiente	1218	9%
Inducciones	2040	14%
Idiomas	2268	16%
Management	2500	18%
Higiene y seguridad	3282	23%
<b>Total de horas de capacitación</b>	<b>14190</b>	<b>100%</b>

### HORAS DE CAPACITACIÓN EN GRUPO LUCCI



■ 4%. Herramientas de formación técnica. **500 hs.**

■ 14%. Inducciones. **2040 hs.**

■ 8%. Informática. **1200 hs.**

■ 16%. Idiomas. **2268 hs.**

■ 8%. Especializaciones y posgrados. **1182 hs.**









■ 18%. Herramientas de management. **2500 hs.**

■ 9%. Normas de calidad y medio ambiente. **1218 hs.**

■ 23%. Higiene y seguridad. **3282 hs.**

### ■ SELECCIÓN DE PERSONAL

Con el fin de incentivar la evolución de los recursos humanos de la compañía, se lleva a cabo el Programa de Crecimiento Interno que promueve el desarrollo y crecimiento de los colaboradores de Grupo Lucci.

EMPRESAS DE GRUPO LUCCI	Empresas	Sindicatos	Colaboradores
	 <b>Citrusvil S.A.</b>	STIA	298
UATRE		390	
 <b>Viluco S.A.</b>	UATRE (CNTA)		254
	 <b>Engordar S.A.</b>		
 <b>Viluco S.A.</b>		URGARA	56
	SOIADA	86	
 <b>Pucará S.A.</b>	FOTIA	15	
 <b>San Pablo Country</b>	UTEDYC	6	
 <b>Archvil</b>	UOCRA	70	
 <b>Grupo Lucci</b>	FUERA DE CONVENIO	452	

# ■ COMPROMISO CON LA HIGIENE Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

Comprometidos con la seguridad y la salud de los trabajadores, renovamos el compromiso año a año, trabajando en pos de la prevención de accidentes y de enfermedades profesionales.

**CITRUSVIL ÚNICA  
CITRÍCOLA EN TUCUMÁN  
CERTIFICADA DESDE 2012,  
CON OHSAS 18.001**



## CAPACITACIONES EXTERNAS

- BRIGADAS DE EMERGENCIAS
- PREVENCIÓN EN INCENDIOS
- USO DE EQUIPOS AUTÓNOMOS (ERA)
- PRIMEROS AUXILIOS
- FOGUISTAS
- AUTOELEVADORISTAS

## NUESTRA BRIGADA DE EMERGENCIA UN GRAN VALOR AGREGADO.

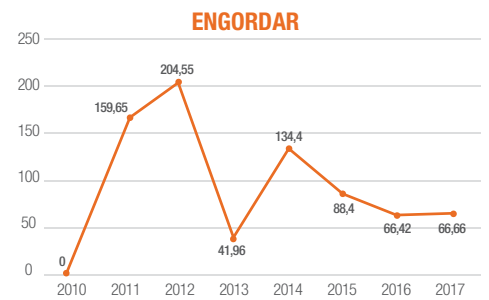
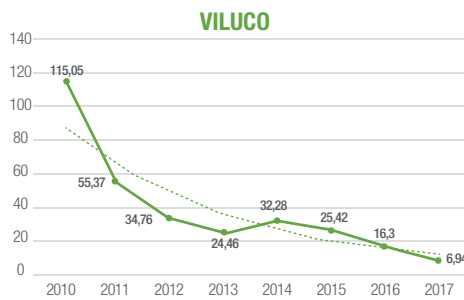
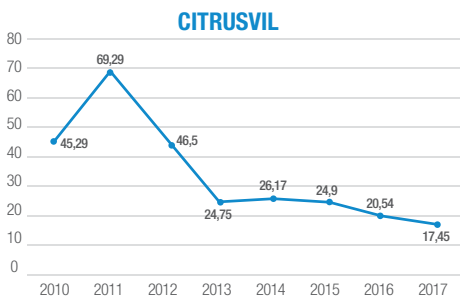
Las plantas industriales ubicadas en Cevil Pozo (Tucumán) y en Frías (Santiago del Estero), cuentan con brigadas de emergencia. Todos los años se realizan capacitaciones a los brigadistas y se les brinda el equipamiento necesario para que puedan actuar ante una emergencia.

**EN CEVIL POZO TUCUMÁN 40 BRIGADISTAS  
EN FRÍAS SANTIAGO DEL ESTERO 48 BRIGADISTAS**



## ■ INDICADORES DE GESTIÓN GRUPO LUCCI

El Índice de Incidencia, se computa como la cantidad de accidentes de trabajo o enfermedades profesionales (AT/EP) con al menos un día de baja laboral cada mil trabajadores cubiertos (incluye casos con secuelas incapacitantes con o sin días de baja laboral). El índice se calcula para el período de un año y se corresponde con un espacio geográfico determinado (país o provincia).



## ■ COMPROMISO CON LAS COMUNIDADES



Desde el año 2003, Fundación Vicente Lucci lleva a cabo la gestión de Responsabilidad Social Empresaria de Grupo Lucci, con el objetivo agregar valor a las producciones que generan las economías regionales en el Norte argentino, consolidándose como una fundación empresaria educativa, especializada en la promoción de la educación, los valores, la inserción laboral y el desarrollo de emprendedores.

**40 escuelas.**

**237 docentes** en los talleres de Fundación Lucci.

**9.345 niños y jóvenes beneficiados.**

**25 becados.**

**62 voluntarios corporativos** participaron dictando los talleres de Fundación Lucci.

**45 Productores avícolas y porcinos** capacitados en el Proyecto Emprendedor Pecuario Regional.

**142 voluntarios y jóvenes** que llevaron a cabo sus prácticas profesionalizantes.

**47 futuros profesionales** visitaron las plantas industriales de Citrusvil, Viluco y Planta de Efluentes.



MINISTERIO DE EDUCACIÓN



SECRETARÍA DE ESTADO DE TRABAJO



DIRECCIÓN DE ASUNTOS COMUNITARIOS Y SOCIALES Ministerio del Interior



BBVA Francés



Las políticas de sustentabilidad de Grupo Lucci se transforman en proyectos que aportan a 14 de 17 principios de los ODS.



Grupo Lucci contribuye a la generación de trabajo formal y decente, entendiendo que es el camino principal para salir de la pobreza.



Grupo Lucci invierte en la agricultura y la producción de alimentos, siendo una actividad con mayor demanda de empleo, más que cualquier otro sector.



Desde Grupo Lucci se ofrecen condiciones de trabajo seguras y saludables que permitan incrementar la capacidad productiva.



Fundación Vicente Lucci potencia la Educación como un medio para el desarrollo de las comunidades locales. Se brinda a niños, jóvenes y adultos las competencias necesarias, desde la educación en valores hasta herramientas técnicas, para acceder al empleo, al trabajo decente y/o a la posibilidad de crear su propio emprendimiento.



Grupo Lucci implementa una gestión integrada de los recursos hídricos reduciendo la contaminación, eliminando el vertimiento de efluentes a cauces de agua dulce y administrando el riego del efluente tratado, logrando EFLUENTE CERO.



Grupo Lucci está alineado al desarrollo de las energías asequibles, confiables y modernas, aumentando sustancialmente la producción con energía renovables en el conjunto.



Es parte de la estrategia fundamental de Grupo Lucci promover el empleo pleno y productivo, impulsando el desarrollo de las economías regionales de manera sostenida.



Grupo Lucci considera el desarrollo industrial crucial para el mundo del trabajo inclusivo, innovador, medioambientalmente responsable y socialmente sostenible.



La promoción del desarrollo económico, el trabajo decente, la seguridad y la protección social de los colaboradores y sus familias, es fundamental en Grupo Lucci.



Grupo Lucci logra una gestión eficiente, ordenada y sustentable cumplimentando normas internacionales y reduciendo al máximo el impacto en la atmósfera, agua y suelo.



Grupo Lucci tiene en funcionamiento la Planta de Tratamiento de Efluentes Líquidos con recuperación de biogás, que permite reducir de manera considerable la emisión de gases de efecto invernadero a la atmósfera.



Con la mirada puesta en la sustentabilidad ambiental, se definieron lineamientos que integran los intereses y las necesidades del manejo productivo, garantizando la protección del ambiente terrestre y la biodiversidad.



Grupo Lucci está alineado a normas internacionales del trabajo decente, promoviendo los derechos de los niños, para erradicar el trabajo infantil en articulación con el Ministerio de Trabajo de la Nación y la Comisión Nacional Para la Erradicación del Trabajo Infantil (CONAET) a nivel nacional y la Comisión Provincial Para la Erradicación del Trabajo Infantil (COPRETI) a nivel local.



La constitución de alianzas público - privadas y de la sociedad civil son fundamentales y eficaces para el desarrollo regional.

## ■ BUENAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO: CÓDIGO DE ÉTICA Y CONDUCTA

En el 2017 se llevaron a cabo capacitaciones del Código de Ética y Conducta, reforzando la cultura organizacional de Grupo Lucci:

- Respeto de la ley en todas sus formas y principios básicos de la ética, la moral y los valores que se establecen dentro de la compañía.
- Relaciones idóneas al puesto de trabajo, prevaleciendo la honestidad, la profesionalidad, el orden y el respeto por las personas, por los recursos asignados y por la confianza designada.
- Respeto y buenas relaciones comerciales con los proveedores, clientes, asesores, competencia y público en general.

Canal de Denuncias y Sugerencias: brindamos a nuestros stakeholders la posibilidad de hacer sugerencias y denuncias, generando transparencia en nuestros negocios y permitiendo mejorar nuestros procesos de trabajo. Para sugerencias y denuncias ingresar: <http://denuncias.grupolucci.com.ar>

Grupo Lucci emite reportes de gestión sustentable anuales desde el año 2007. Ésta es la onceava Memoria de Sustentabilidad de nuestro grupo emitida bajo la modalidad GRI. El documento también se encuentra disponible para su consulta y descarga en nuestro sitio web: [www.grupolucci.com.ar](http://www.grupolucci.com.ar)

Por cualquier consulta o sugerencia contactarse con:  
Lic. Patricia Condori, Responsabilidad Social Grupo Lucci-Coordinación Proyectos Fundación Lucci  
Tel.: (+54 381) 451 5500 interno 5667  
E-mail: [pcondori@fundacionlucchi.org.ar](mailto:pcondori@fundacionlucchi.org.ar)

El período comprendido en este reporte abarca desde 01/01/2017 hasta 31/12/2017

### OFICINAS CENTRALES

Ruta 302, Km 7 - C.P. 4178  
Cevil Pozo, Tucumán, Argentina  
Tel./Fax.: +54 381 451 5500/15

### OFICINAS BS. AS.

Carlos Pellegrini 1163  
3° Piso Of. A - C.P. C1009ABW  
Buenos Aires, Argentina  
Tel.: +54 11 4328 3534