



Producción
que impulsa futuro

2025
REPORTE DE
SUSTENTABILIDAD

Contenidos

Carta de los Directores	1
Hitos 2025	2
1. Somos Grupo Lucci	9
2. Cómo creamos valor	15
3. Gestión ambiental	18
4. Gestión social	30
4.1 Capital humano	31
4.2 Negocios sostenibles	37
4.3 Inversión social	43
5. Ética y gobierno corporativo	51
6. Sobre el Reporte	55

Carta de los Directores

Desde hace más de 60 años, trabajamos con la convicción de que producir también implica asumir una responsabilidad con las personas, la tierra y las comunidades que nos rodean.

Hoy, ese compromiso sigue guiando nuestras decisiones. A través de nuestras empresas — Citrusvil, Agroganadera del NOA y Nueces de Catamarca— trabajamos para llevar alimentos al mundo con los más altos estándares de calidad, innovación y sostenibilidad.

Sabemos que el futuro de la agroindustria depende de nuestra capacidad de producir cuidando los recursos naturales, impulsando el desarrollo regional y construyendo relaciones basadas en la confianza y la integridad. Ese espíritu es el que orienta nuestro camino y el que se refleja en este Reporte de Sustentabilidad 2025.

Este ha sido, además, un año profundamente significativo para nuestra organización. La partida de uno de nuestros Socios fundadores y Director, el Ing. Pablo Lucci, nos ha marcado de manera especial. Fue un líder cuya visión, generosidad y compromiso siguen presentes en cada uno de nosotros y en cada decisión que tomamos como equipo. Su legado continúa en los resultados logrados y en la forma en que nos enseñó a trabajar, a crecer y a creer en lo que hacemos.

Su manera de acompañar, de impulsar y de confiar en las personas dejó una huella que trasciende en el tiempo.

Hoy queremos honrarlo con gratitud y con la convicción, de que su espíritu continúa vivo en nuestra cultura, en nuestros valores y en el camino que seguimos construyendo como organización.

Como parte de su legado, este año dimos pasos significativos en nuestra agenda de sostenibilidad. Uno de los hitos más importantes fue la validación por parte de la iniciativa Science Based Targets (SBTi) de nuestro compromiso de alcanzar cero emisiones netas para 2050, abarcando toda nuestra cadena de valor. Este reconocimiento nos posiciona como referentes en el proceso de descarbonización de la industria cítrica y reafirma nuestra decisión de alinear nuestro crecimiento con los desafíos globales del cambio climático.

También avanzamos en la transformación de nuestra matriz energética. Durante 2025 logramos que el 85% de la energía utilizada en nuestras operaciones sea de origen renovable, impulsada principalmente por el biogás generado a partir del tratamiento de efluentes del limón. Gracias a este sistema, produjimos 9,7 millones de m³ de biogás y generamos 9.397 MWh de energía eléctrica renovable, consolidando un modelo de economía circular que convierte residuos en recursos.

El cuidado del agua, un recurso crítico para nuestra actividad, continúa siendo una prioridad. Durante el año logramos reducir nuestra huella hídrica, al tiempo que ampliamos las prácticas de eficiencia en riego y fertirriego. Hoy más de 2.600 hectáreas cuentan con sistemas de riego que optimizan el uso del agua, y cerca de 600 hectáreas de citrus se fertirrigan con agua tratada proveniente de nuestros efluentes, cerrando el ciclo del recurso.

Nuestro compromiso con la biodiversidad y la conservación del ambiente también se fortaleció. Preservamos 5.615 hectáreas de bosques nativos, continuamos monitoreando 115 especies de aves y 14 especies de mamíferos.

Al mismo tiempo, seguimos apostando al desarrollo productivo sostenible. En Citrusvil alcanzamos una producción de más de 307.000 toneladas de limón, mientras que en Agroganadera del NOA ampliamos nuestra superficie agrícola y consolidamos prácticas regenerativas como la siembra directa, hoy presente en el 99 % de la superficie agrícola.

Pero nuestro crecimiento no sería posible sin las personas. En 2025 contamos con 1.090 colaboradores directos y alrededor de 2.500 colaboradores indirectos, con quienes trabajamos para promover entornos laborales seguros, oportunidades de desarrollo y una cultura basada en la integridad.

Asimismo, a través de Fundación Vicente Lucci continuamos acompañando a las comunidades rurales del Noroeste Argentino, llegando a más de 7.800 niños y jóvenes con programas educativos y de formación.

Este Reporte es el relato de un camino marcado por el compromiso, la colaboración y una visión compartida, impulsada por la competitividad, la innovación, la sostenibilidad y el valor de nuestra gente. Agradecemos a nuestros colaboradores, clientes, proveedores, aliados y comunidades por acompañarnos en este recorrido.

Los invitamos a descubrir en estas páginas cómo trabajamos para producir de manera responsable, generar valor para nuestra región y contribuir a un futuro más sostenible para todos.



Agustina Lucci

Directora



Olga Espinosa

Directora



Daniel Alberto Lucci

Director

Hitos 2025 - Desempeño ambiental

Citrusvil

Cambio climático

Nuestro objetivo de cero emisiones netas a 2050 ha sido aprobado por la SBTi (Science Based Targets initiative) y el alcance de este compromiso abarca nuestra cadena de valor, lo que nos posiciona como referente global en el camino hacia la descarbonización en la industria citrícola



Uso racional del agua

65.144 m³

de reducción en huella hídrica (-1%)

600 ha

de citrus fertirrigadas con agua tratada proveniente de nuestros efluentes

45%

de superficie productiva citrícola bajo sistema de fertirriego por goteo.

Eficiencia energética

9.397 MWh

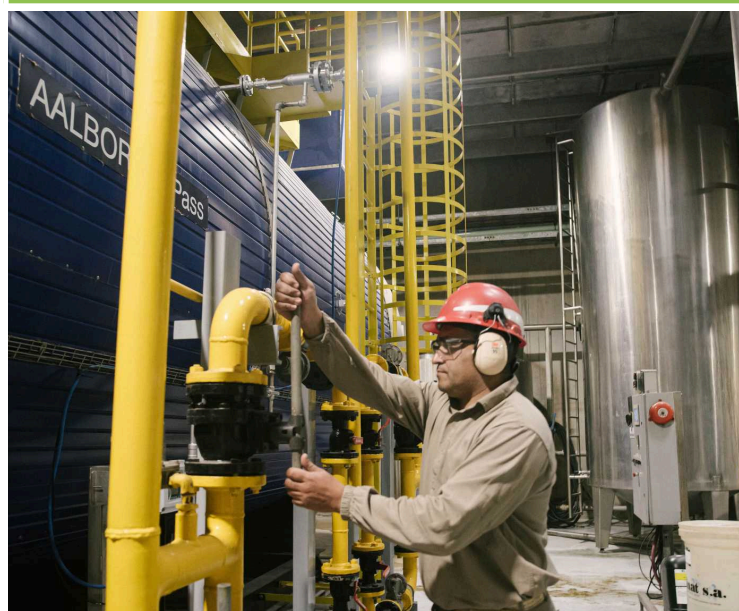
energía renovable generada a partir de efluente de limón

85%

de nuestra matriz energética es de origen renovable

9.784.555 m³

Biogás producido (por año)



Hitos 2025 - Desempeño ambiental

Citrusvil

Economía circular

Somos efluente cero

87%

de los residuos generados son reciclables



2.290 tn

de compost producidos a partir de los residuos sólidos orgánicos

Conservación de la biodiversidad



5.615 ha

preservadas de bosques nativos

115 especies de aves y 14 mamíferos

monitoreados

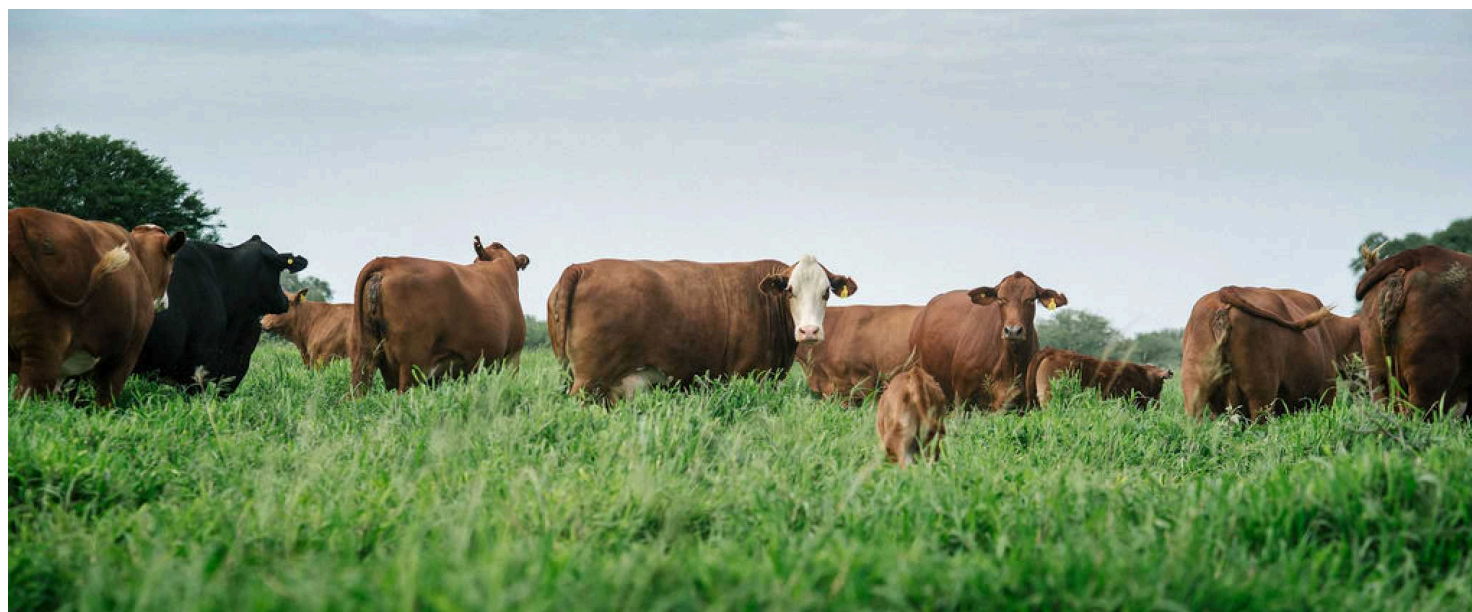


19

hoteles de abejas que albergan al menos 4 géneros de polinizadores

Hitos 2025 - Desempeño ambiental

Agroganadera del NOA



60%

de los centros productivos ganaderos son abastecidos por energía renovable



23.100

hectáreas de ganadería regenerativa, cuidado del pastoreo y planificación del suelo



99%

de la superficie agrícola bajo siembra directa

Renovamos nuestro compromiso con el manejo holístico de la ganadería y comenzamos a medir el impacto en secuestro de carbono

+ 2.600 ha

de superficie agrícola productiva se encuentran bajo sistemas de riego

188

especies de vertebrados observados en monitoreos de fauna

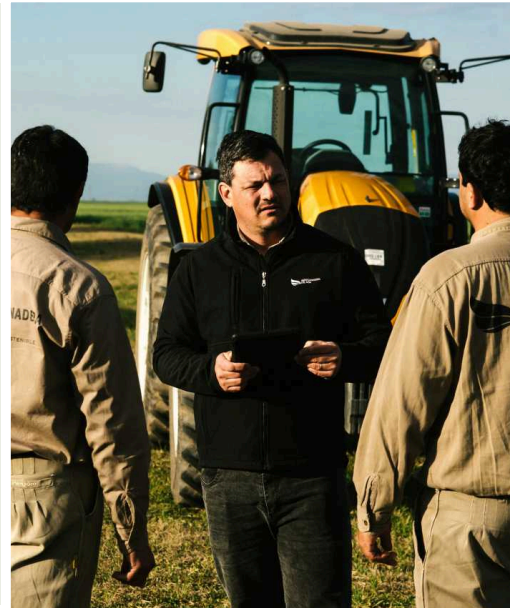
Transformación digital en la agricultura

Hitos 2025 - Desempeño social

Capital humano

1.090

colaboradores directos
(+3 % con respecto a 2024)



21,60

horas promedio
de capacitación por
colaborador



6.899

horas de
capacitación en
salud y seguridad



2.500

colaboradores indirectos
(cosecha y contratistas)

77%

colaboradores
directos con
contrato laboral fijo



63

brigadistas debidamente entrenados y
preparados frente a emergencias
(+3 % con respecto a 2024)

Hitos 2025 - Desempeño social

Negocios sostenibles

Citrusvil

6.080 ha

netas productivas
(+6 % con respecto a 2024)



307.394 tn

de limón producidas y cosechadas
(+20 % con respecto a 2024)

342.969 tn

de limón procesadas
(+9 % con respecto a 2024)



Nueces de Catamarca



215 ha

productivas

326 tn

de nueces Chandler
(-37 % con respecto a 2024)

Agroganadera del NOA



38.593 ha

de producción agrícola
(+36 % con respecto a 2024)

46.128 ha

bajo producción ganadera

Hitos 2025 - Desempeño social

Inversión social

7.834

niños y jóvenes beneficiarios
Educando en Valores
(+15 % con respecto a 2024)



225

Voluntarios
(+44% con respecto a 2024)



512

jóvenes capacitados en
**empleabilidad y
emprendedurismo**
(+33 % con respecto a 2024)



258

talleres dictados
Educando en Valores



45

docentes capacitados
Ciclo de actualización
para docentes rurales
(+67 % con respecto a 2024)

23

becados
**Programa de Becas
Inclusión Financiera
BBVA**



Nuevo Programa de Becas
Fundación Vicente Lucci
(para hijos de colaboradores)

2.344

árboles de especies nativas plantados
Programa Sembrando Vida
(+95 % con respecto a 2024)

Hitos 2025 - Desempeño gobernanza



312

auditorías realizadas
(+6 % respecto a 2024)



100%

de los miembros del
órgano de gobierno de
Grupo Lucci son
residentes locales



100%

del personal capacitado en el Programa
de Integridad y Código de Ética



Somos Grupo Lucci



1.1 Grupo Lucci

Somos un grupo empresarial argentino profesionalizado¹, con más de 60 años de experiencia y comprometido con el progreso del Noroeste Argentino.

Líderes en la producción de materias primas agropecuarias, destinadas a la elaboración de alimentos para el mundo, buscamos crecer responsablemente generando valor y capital social para nuestro entorno, ofreciendo productos y servicios de excelencia, basándonos en la innovación y en el cuidado del ambiente.

Nuestro espíritu emprendedor nos impulsa a seguir invirtiendo en el país, siempre asegurando la sustentabilidad, transparencia e integridad en cada eslabón de nuestra cadena de valor.

¹ Sede central: Ruta 302, Km 7 - Cevil Pozo, provincia de Tucumán. También contamos con oficinas en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, ubicadas en Carlos Pellegrini 1163, P.3, Of.A.

² Las actividades de Pucará fueron integradas completamente por Agroganadera del NOA. Por su parte, si bien la sociedad Viluco continúa vigente, se reportan los datos de su actividad en forma integrada bajo Agroganadera del NOA (agricultura), en el camino de la consolidación de Grupo Lucci como líder en el sector agropecuario en el Noroeste Argentino.

1.2 Actividades y localización

A través de nuestras diferentes empresas, producimos e industrializamos materias primas agropecuarias para la elaboración de alimentos.



Empresa líder dedicada a la producción e industrialización de limón y sus derivados.

22 Fincas **2** Plantas industriales **769** Colaboradores



Empresa dedicada al cultivo de nogal variedad Chandler, empaque y comercialización de nueces con cáscara.

1 Finca **25** Colaboradores



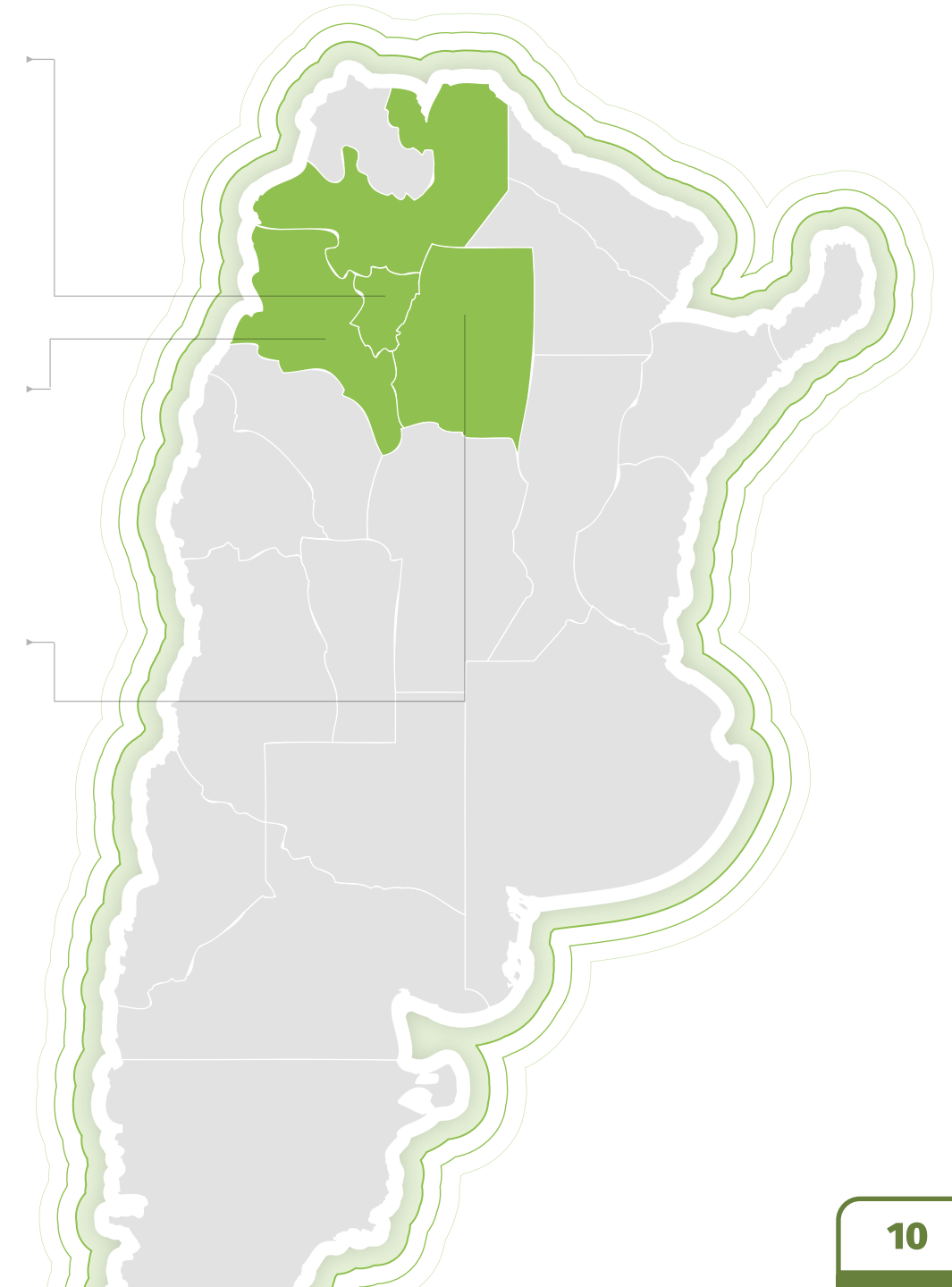
Empresa que desarrolla la agricultura y ganadería (soja, maíz, trigo, sorgo, algodón, legumbres y producción de ciclo completo de ganado vacuno)².

17 Establecimientos **2** Actividades **261** Colaboradores



Desde 2003, Fundación Vicente Lucci trabaja para fortalecer las comunidades rurales del NOA y acompañar sus necesidades sociales y educativas.

3 Colaboradores



1.3 Filosofía corporativa

Trabajamos a diario para crecer sustentablemente, contribuyendo al desarrollo del NOA.

En nuestra organización, entendemos que el verdadero éxito radica en actuar con propósito. Cada paso que damos está alineado con nuestra misión, nuestra visión y nuestros valores. Esto nos inspira a crecer y a transformar el futuro.

Misión, lo que nos guía

Producir y comercializar para el mundo, con entusiasmo e innovación, productos agroindustriales y pecuarios de excelencia, basados en procesos sustentables, tecnologías de última generación y cuidado del medio ambiente.

Visión, lo que nos inspira

Ser un grupo agroindustrial sostenible y líder en su sector, reconocidos por la confiabilidad de nuestros productos y servicios, con operaciones en Argentina y en el mundo.

Valores, lo que nos define

- > Confiabilidad
- > Sostenibilidad
- > Excelencia
- > Entusiasmo
- > Compromiso
- > Integridad

Propósito, lo que nos motiva

Contribuir de manera sustentable a mejorar la calidad de vida de las personas en el mundo, ofreciendo alimentos naturales y saludables de manera responsable.

1.4 Redes y alianzas

Pertenece a diferentes instituciones, con el objetivo de generar redes de trabajo que permitan, de manera estratégica, desarrollar una producción responsable, prevenir el trabajo infantil y potenciar el desarrollo emprendedor del Noroeste Argentino. Algunas de ellas son:

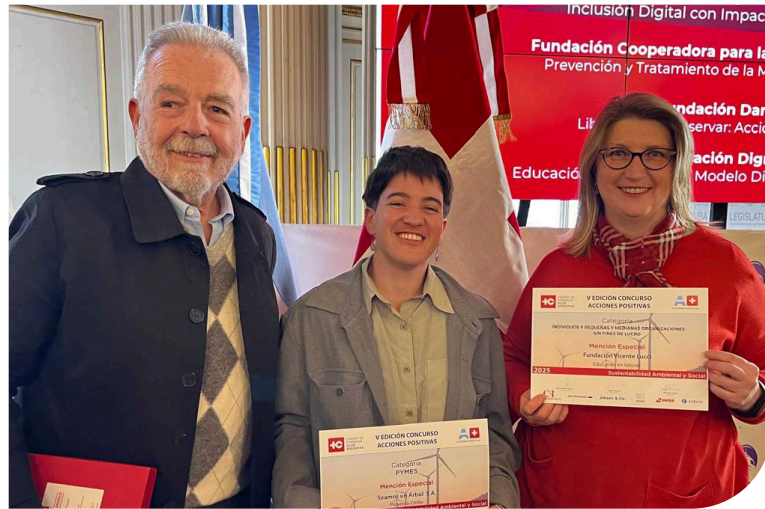
Citrusvil	Agroganadera del NOA	Grupo Lucci
IFU	CREA	Ceads
IFEAT	CLERA	INTA
Acnoa	AAPRESID	Conaeti
ProYungas	ACREA	CoPreTi
Federcitrus	Cámara Argentina de Feedlot	
ProYungas	Sociedad Rural de Salta	
Federcitrus	Sociedad Rural de Tucumán	

Además, desde **Fundación Vicente Lucci** trabajamos junto a organismos públicos y organizaciones empresariales referentes de nuestras actividades en la región.



1.5 Reconocimientos y participaciones

Premios



Concurso Acciones Positivas de la Cámara Suizo Argentina: Mención especial al programa Educando en Valores de Fundación Vicente Lucci



Premio Emprendedor Solidario 2025 de Foro Ecuménico: Programa Prácticas Profesionalizantes de Agroganadera del NOA y Fundación Vicente Lucci



Distinción del Consejo Empresario Argentino por el Desarrollo Sostenible (CEADS) conectando empresas con los ODS: Grupo Lucci



Agroganadera del NOA recibió el Premio a la Excelencia Agropecuaria La Nación - Galicia 2025, en la categoría Productor de Economías Regionales

Participaciones



IFEAT Study Tour: compartiendo producción sustentable y cooperación internacional en Tucumán

Citrusvil recibió al IFEAT Study Tour en la finca San Rafael, en Lules, Tucumán, donde compartió una jornada de intercambio técnico sobre sus capacidades productivas y su enfoque en la industrialización sustentable del limón.



ANUGA 2025: comprometidos con la producción sustentable en una de las principales ferias agroalimentarias del mundo

Citrusvil participó en la feria ANUGA (Alemania), uno de los encuentros más relevantes de la industria global de alimentos y bebidas.



Cómo creamos valor

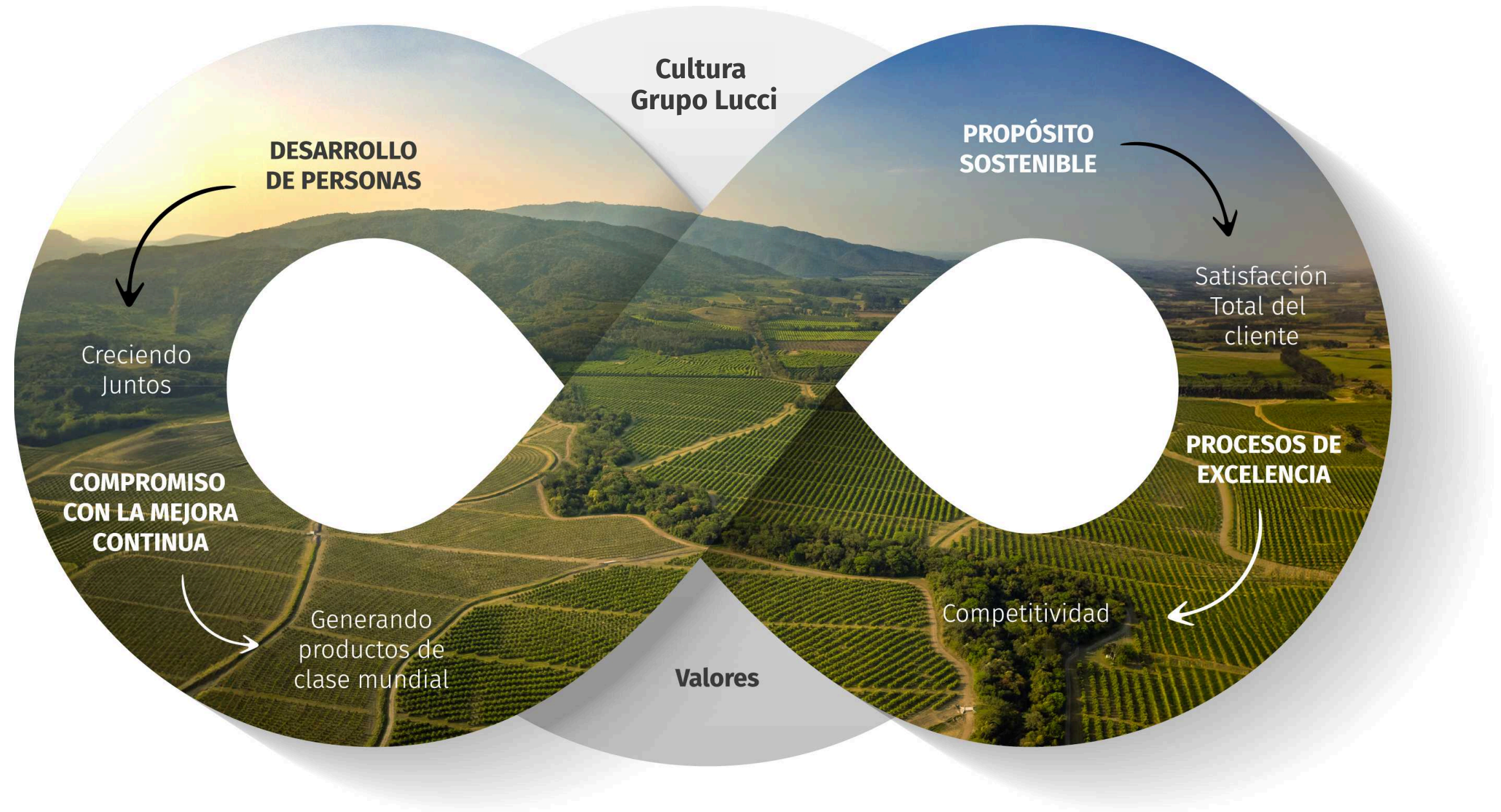


2.1 Modelo de negocio

A partir de los valores organizacionales, definimos un enfoque de crecimiento que guía a nuestras empresas en el desarrollo de su modelo de excelencia, incorporando herramientas y rutinas adaptadas del Lean Management.

Buscamos constantemente sumar valor en cada una de nuestras acciones, considerando 4 ejes prioritarios:

- > Competitividad
- > Sustentabilidad
- > Innovación
- > Capital humano



2.2 Enfoques prioritarios de nuestro desempeño sustentable

Fruto del ejercicio de doble materialidad realizado en marzo de 2026, revisamos y publicamos la actualización de la Política de Sustentabilidad.

Como eje central de nuestra estrategia de producción sustentable, esta política enmarca nuestras actividades y nos permite evaluar el desempeño en áreas críticas con una visión de largo plazo.

Este marco de trabajo se fundamenta en tres pilares que atraviesan toda la organización, alineados con la perspectiva ASG (Ambiental, Social y de Gobernanza).

Nuestros compromisos con el desarrollo sustentable

Ambiente	Social	Gobernanza
Agricultura sustentable y gestión del suelo	Prácticas laborales y derechos humanos	Inocuidad y seguridad alimentaria en nuestros productos
Cambio climático	Inversión social privada	Trazabilidad de cadena de suministro
Uso racional del agua		Responsabilidad y transparencia
Conservación de la biodiversidad		Bienestar animal
Economía circular		

[Ver Política de Sustentabilidad](#)





Gestión ambiental

- 6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO
- 7 ENERGÍA ASQUIBRE Y NO CONTAMINANTE
- 9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA
- 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES
- 13 ACCIÓN POR EL CLIMA
- 15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

3.1 Gestión ambiental

Nuestra gestión ambiental, guiada por la Política de Sustentabilidad, tiene distintos enfoques por empresa y grados de desarrollo de acuerdo a la actividad. Por eso, presentamos los datos de desempeño de Citrusvil y Agroganadera del NOA en secciones específicas.

3.1.1 Gestión ambiental en Citrusvil

La gestión ambiental es un pilar estratégico en Citrusvil y parte esencial de nuestra manera producir de forma responsable. A través de estos lineamientos, reafirmamos nuestro compromiso con una producción sostenible, contribuyendo al bienestar de las comunidades y al cuidado del ambiente para las generaciones presentes y futuras.

Nuestros principales ejes de acción

Uso eficiente del agua

Compromiso climático

Eficiencia energética

Economía circular

Conservación de la biodiversidad

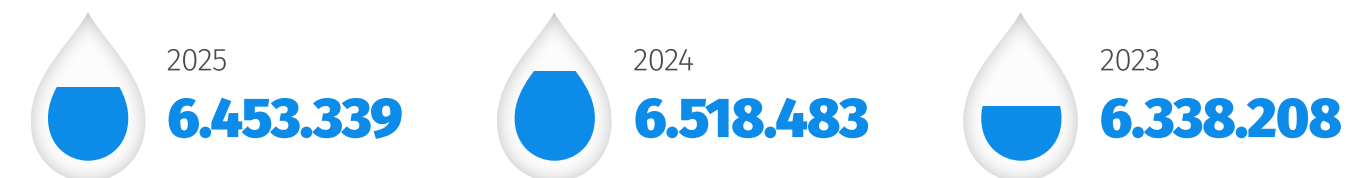


3.1.1.1 Uso eficiente del agua

La huella hídrica nos permite entender y optimizar cómo usamos el agua en cada etapa productiva, impulsando una gestión más responsable y eficiente. Al medirla, fortalecemos nuestro compromiso con la sostenibilidad, cuidamos un recurso esencial y construimos una producción agroindustrial más resiliente y consciente del futuro.

Extracción de agua por fuente (m ³)	2025	2024	2023
Agua Superficial	1.693.659	1.681.298	1.680.100
Agua Subterránea	4.759.680	4.837.185	4.658.108

Total



Logramos reducir la huella hídrica total de Citrusvil en un 1 % respecto al periodo anterior, alcanzando además una mejora generalizada en todos los indicadores de gestión por producto.

Huella hídrica por producto (m ³ /t)	2025	2024	2023
Aceite	55,35	64,50	60,44
Jugo	119,03	176,62	153,76
Cáscara	258,03	304,85	388,85

Gestión del agua y tratamiento de efluentes

Nuestras estrategias y planes de mitigación abarcan todas las etapas de la cadena productiva, desde la producción de plantines en el vivero y la producción de limón en fincas propias, hasta el procesamiento de la materia prima en las plantas industriales y el tratamiento de efluentes.

Nuestros objetivos se centran en la optimización del riego por goteo con el fin de reducir las extracciones de agua; en la disminución del consumo hídrico y energético; y en el reúso de agua tratada para riego agrícola, promoviendo los principios de la economía circular.



Gestión eficiente del agua en fincas

Trabajamos para una gestión más eficiente del agua y la reducción de nuestro impacto en el ambiente mediante diversas prácticas.

Pulverización electrostática

Es una técnica que utiliza carga eléctrica para mejorar la adherencia de productos fitosanitarios a las hojas y tallos de los cultivos, lo que incrementa la eficiencia de la aplicación.

Con la incorporación de esta técnica **logramos reducir el 60 % del volumen de agua utilizada por hectárea**. El 20 % de la flota de pulverizadoras que utiliza Citrusvil cuenta con esta tecnología, llegando al límite máximo de implementación de esta práctica de acuerdo con el plan fitosanitario y condiciones ambientales que limitan su uso.

Pulverización con drones

La implementación de drones en la pulverización nos permite ajustar la cantidad y distribución de los productos según las necesidades del cultivo, reduciendo el desperdicio de agua y la contaminación.

Esta práctica ha reducido entre 15/20 litros por hectárea los volúmenes de aplicación. Con esta innovación realizamos aplicaciones en sitios donde, por la topografía del suelo, no es posible llegar con equipos convencionales y evitamos la compactación del suelo.

Gestión eficiente del agua en industria

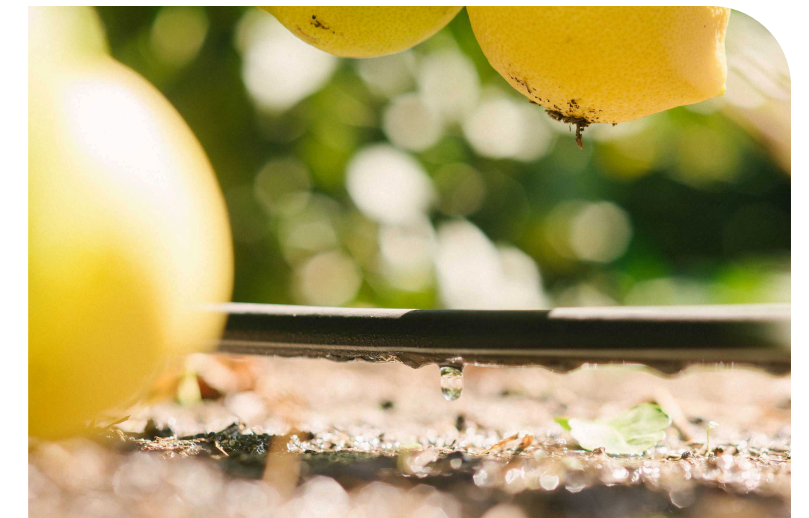
Entendemos el papel fundamental que desempeña el agua en nuestras operaciones, es por ello que hemos emprendido una serie de medidas y proyectos para reducir significativamente su consumo:

- > Recuperación de corrientes de agua en distintas etapas del proceso.
- > Nuevas optimizaciones del régimen de operación de las plantas industriales, aumentando el volumen de procesamiento en menor tiempo mediante reducción de paradas.
- > Capacitación continua al personal sobre el uso racional del agua.

Cultivos de servicio en citricultura

Llevamos 4 años de implementación y evaluación de esta técnica experimental en desarrollo para el cultivo de limón en 50 hectáreas.

Los cultivos de servicio tienen múltiples beneficios entre los que se destaca la capacidad para prevenir la erosión del suelo causada por el agua y el viento, además de incrementar el contenido de materia orgánica y reducir la cantidad de aplicaciones fitosanitarias para el control de plagas y enfermedades, ya que favorecen la porosidad del suelo.



3.1.1.2 Compromiso Climático

La iniciativa de **Objetivos Basados en la Ciencia (SBTi)** aprobó nuestro objetivo de alcanzar emisiones netas cero para 2050 y nuestros objetivos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) a corto y largo plazo. Este compromiso está en línea con la ciencia climática y el Acuerdo de París, y nos posiciona como líderes mundiales en el proceso de descarbonización de la industria cítrica.

Net zero: Para 2050, Citrusvil se compromete a descarbonizar toda su cadena de valor, reduciendo un 90% sus emisiones absolutas (el 10 % restante será compensado).



➤ Más información acá.

Del compromiso a la acción

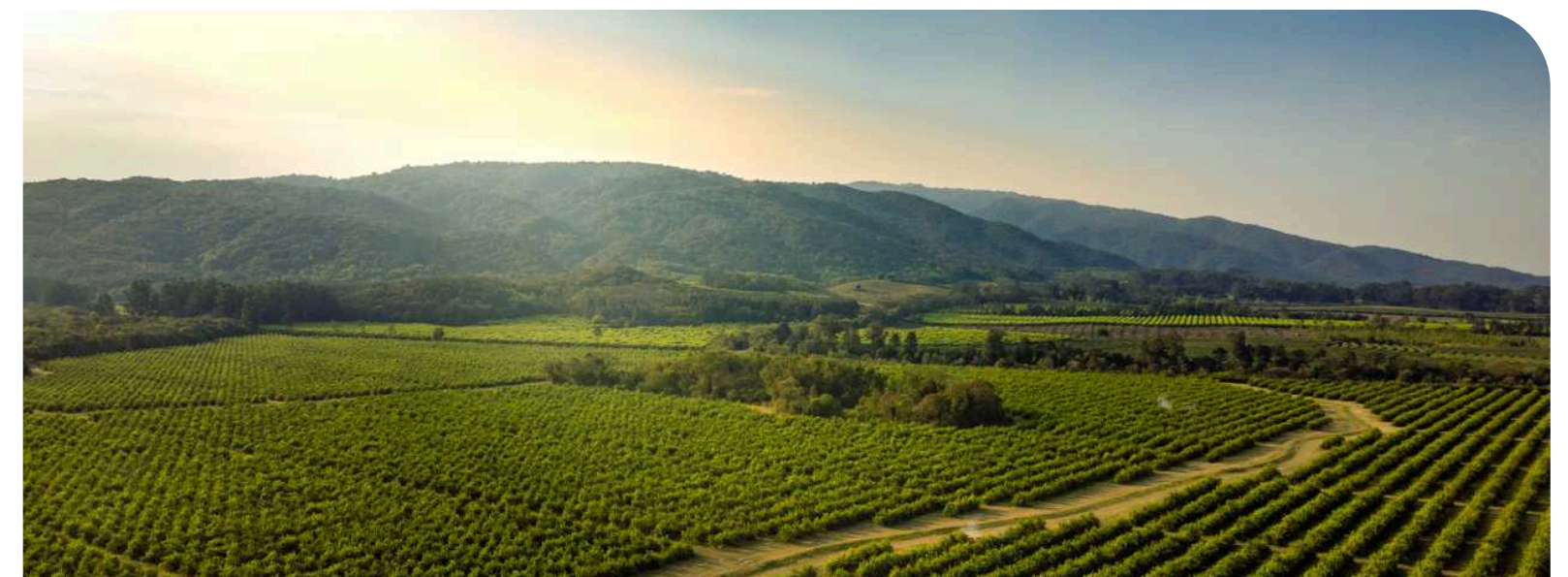
En 2025, logramos reducir en un 21% las emisiones de alcance 2 al continuar incrementando la porción de energía eléctrica renovable. Sin embargo, registramos un aumento del 12% en nuestras emisiones totales, principalmente por cambios en nuestra estrategia de abastecimiento de bienes y servicios y el incremento de la molienda industrial en un 9%.

Inventario de emisiones por alcance	2025 t CO ₂ e	2024 t CO ₂ e	Variación
Alcance 1 Emisiones directas (combustibles y fertilizantes).	43.402	41.137	↑ 6%*
Alcance 2 Emisiones indirectas por consumo de energía eléctrica.	3.931	4.952	↓ 21%**
Alcance 3 Emisiones indirectas de cadena de suministro.	124.497	107.460	↑ 16%***
Total	171.831	153.549	↑ 12%

* El incremento se debe a un aumento de producción industrial de 9%.

** Se observa un desempeño positivo gracias al uso de energía renovable de origen eólica en fincas cítricas en adición a los consumos industriales de ese tipo de energía.

*** El incremento observado responde principalmente a la compra de tambores de acero para el envasado de jugo, con el fin de satisfacer las necesidades de packaging asociadas al incremento en la producción industrial del año 2025 y una adquisición anticipada para la próxima campaña. La metodología de cálculo GHG utilizada, asigna las emisiones de estos insumos al año de compra, generando incrementos puntuales que serán compensados con una reducción proporcional en el ejercicio 2026.



3.1.1.3 Eficiencia energética

El consumo energético, el aprovechamiento de fuentes renovables y la sustitución progresiva de combustibles fósiles son pilares fundamentales de nuestra gestión. Estas prácticas fortalecen el desempeño operativo y contribuyen a una producción más sostenible a lo largo de la cadena de valor.

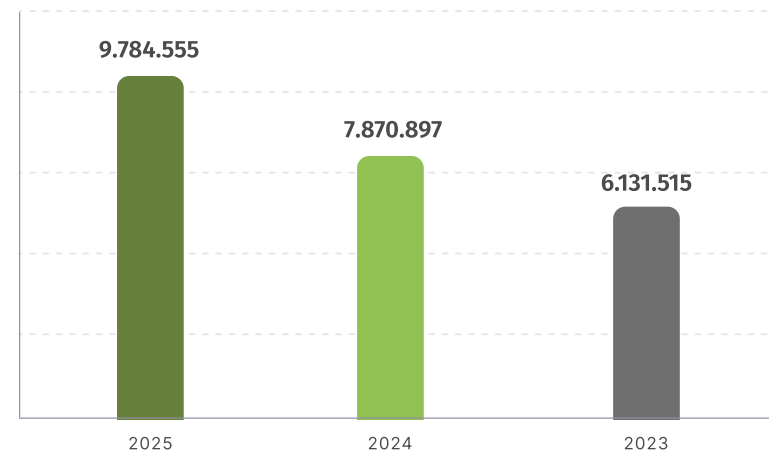
Consumo de energía	2025	2024	2023
Energía renovable	85%	82%	77%
Energía no renovable	15%	18%	23%

Planta de Energía Renovable (PER)

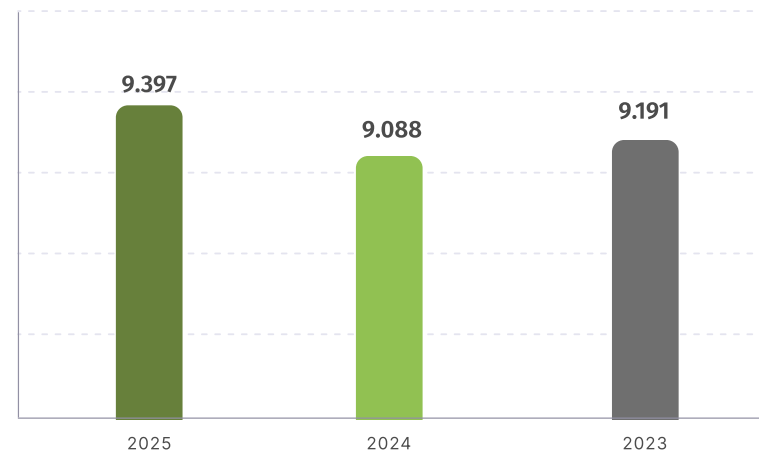
Desde hace más de 15 años, contamos en Citrusvil con la **primera planta de tratamiento de efluentes de limón en el mundo, capaz de generar biogás y producir energía eléctrica a partir de fuentes renovables.**

El biogás generado en nuestros biodigestores se utiliza como fuente de energía renovable, tanto para la generación eléctrica como para alimentar calderas industriales, contribuyendo activamente a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

Biogás producido (m³/año)



Producción de energía eléctrica renovable (MWh)



Rumbo al 100% de energía eléctrica renovable

En nuestras fincas

En 2025 logramos que el **100% de las fincas con riego operen con energía renovable.**

En industria

Logramos que el **76% de la matriz energética de nuestras plantas industriales sea de origen eólico** como resultado de nuevos acuerdos celebrados con proveedores de energía renovable.

3.1.1.4 Economía circular

Guiados por nuestra visión de economía circular, estamos comprometidos a garantizar el tratamiento y disposición integral de todas las corrientes de residuos generadas mediante iniciativas diseñadas para la mejora continua. En este sentido, nos enfocamos en la reducción de la generación de desechos y trabajamos con prácticas de tratamiento que promueven su revalorización.



Somos Efluente Cero

Desde hace más de 15 años, sostenemos el **compromiso de Efluente Cero, un modelo de gestión que nos posiciona como referentes globales en la industria cítrica.** A través de un sistema de tratamiento integral, procesamos el 100 % de los residuos líquidos generados en nuestras plantas industriales, garantizando que ninguna etapa de nuestra producción comprometa los cauces de agua naturales. Este ciclo virtuoso se desglosa en tres ejes fundamentales que definen nuestra operatividad:

- > **Transformación energética:** mediante el uso de biodigestores anaeróbicos, capturamos la carga orgánica de nuestros efluentes para convertirla en biogás. Esta fuente de energía renovable nos permite abastecer nuestros propios procesos, transformando un residuo en un recurso estratégico que reduce nuestra dependencia de combustibles fósiles.
- > **Aporte a la comunidad:** gracias a la escala y eficiencia de nuestro sistema, no solo cubrimos nuestras necesidades internas, sino que generamos energía limpia que inyectamos a la red nacional, contribuyendo activamente a la transición energética del país y abasteciendo el equivalente al consumo de miles de hogares.

- > **Recuperación de nutrientes y fertirriego:** el agua resultante del proceso de tratamiento, rica en nutrientes, es reaprovechada para el fertirriego de nuestras plantaciones de limón. De esta manera, devolvemos al suelo lo que la producción nos brinda, cerrando un círculo perfecto de nutrición orgánica y preservación del recurso hídrico.

Compostaje y valorización de residuos orgánicos

Como parte de nuestra estrategia de economía circular, los residuos orgánicos sólidos generados durante el proceso productivo —principalmente pulpa, frutas descartadas, hojas y semillas— son gestionados mediante un proceso de compostaje aeróbico en instalaciones propias.

- > **Proyecto de optimización del proceso de compostaje:** Durante el 2025 se produjo un 6,5% más de compost vinculado al incremento del 9% de la actividad industrial.
- > **Manejo de residuos de poda:** El 100 % de los residuos de poda son triturados e incorporados al suelo.

- > **Gestión integral de residuos:** El 87% de los residuos generados correspondieron a materiales reciclables. El 13% restante, compuesto por residuos sólidos urbanos y peligrosos, fue gestionado mediante operadores debidamente autorizados para su disposición final.

- > **Gestión de envases de fitosanitarios:** Mediante la articulación con los Centros de Almacenamiento Transitorio (CAT) y programas de capacitación interna, garantizamos la correcta disposición de envases vacíos en todos nuestros establecimientos.



3.1.1.5 Biodiversidad: producción y conservación en equilibrio

Conservar la biodiversidad no es sólo un compromiso ambiental, sino una condición esencial para garantizar la sostenibilidad de nuestros sistemas productivos. Por ello, desarrollamos programas y acciones en nuestras fincas, en alianza con organizaciones científicas.



Preservando la biodiversidad en el marco del Paisaje Productivo Protegido (PPP)

Nuestro propósito es conciliar la conservación de la biodiversidad y su hábitat con la producción agrícola. Por eso, trabajamos hace más de 10 años junto a ProYungas, cuya misión se alinea a la nuestra: conservación del medio ambiente y desarrollo sustentable.

Identificamos áreas vulnerables y prioritarias para conservar y proteger la biodiversidad, en el marco del **Programa Paisaje Productivo Protegido (PPP)**.



Líneas de trabajo articuladas:

- > Planificación territorial.
- > Seguimiento y evaluación ambiental y social.
- > Mejora continua del desempeño socioambiental.
- > Alianzas estratégicas con grupos de interés territoriales.
- > Comunicación interna y externa.

Polinizadores como servicio ecosistémico

Contamos con 19 "Hoteles de abejas" en Finca Don Vicente, estructuras que simulan espacios naturales, que ofrecen las condiciones ideales para que distintas especies de abejas, principalmente abejas solitarias, puedan construir sus nidos y desarrollarse. Ayudan a mantener la diversidad de polinizadores, esenciales para los ecosistemas y la producción de alimentos. Registramos y monitoreamos especies, obtenemos tendencias poblacionales y estudiamos los aspectos clave de su biología.



Cultivos de servicio

En las fincas Don Vicente, La Paz, El Banco y La Cruz, investigamos desde 2025 con Fundación Proyungas cómo la práctica de cultivos de servicio mejora la salud del suelo y la biodiversidad en comparación al manejo convencional. Monitoreamos:

- > Diversidad de fauna y microorganismos, descomposición y ciclado de nutrientes.
- > Insectos herbívoros, enemigos naturales y sus interacciones.
- > Abundancia de polinizadores y su aporte a las flores de limón.

El estudio busca demostrar que los cultivos de servicio en plantaciones cítricas mejoran la salud del suelo, favorecen el control biológico y potencian la polinización, contribuyendo a sistemas más sostenibles y productivos.



Educación ambiental en escuelas rurales

En el marco de las actividades de educación ambiental del Paisaje Productivo Aconquija elaboramos una cartilla titulada “Conocer para conservar. Proteger el Ambiente y la Biodiversidad”, destinada a alumnos de escuelas primarias y secundarias de zonas rurales de las provincias de Tucumán, Salta, Catamarca y Santiago del Estero.

Esta cartilla es utilizada en el programa Educando en Valores de Fundación Vicente Lucci con la participación de Fundación Miguel Lillo y Reserva Horco Molle.



3.1.2 Gestión ambiental en Agroganadera del NOA

En Agroganadera del NOA, entendemos que la sostenibilidad ambiental es un factor determinante para la resiliencia y el éxito de nuestras operaciones en el largo plazo. De esta manera, reafirmamos nuestro propósito de producir de forma sostenible, contribuyendo al desarrollo regional y al equilibrio ambiental de las generaciones presentes y futuras.

Nuestros principales ejes de acción

Suelo

Agricultura de precisión

Captura de carbono

Agua

Eficiencia energética

Biodiversidad y conservación de bosques

Ganadería holística



3.1.2.1 Suelo

Reconocemos que la gestión responsable del suelo es fundamental para asegurar la producción sostenible de alimentos, conservar la biodiversidad y garantizar la regulación eficaz de los recursos hídricos. Por ello, implementamos **Prácticas de Agricultura Regenerativa** que promueven su cuidado.

Siembra directa

El 99 % de la superficie agrícola bajo siembra directa. El 1% restante corresponde al cultivo de maní que requiere otro tipo de labranza.

Rotación de cultivos

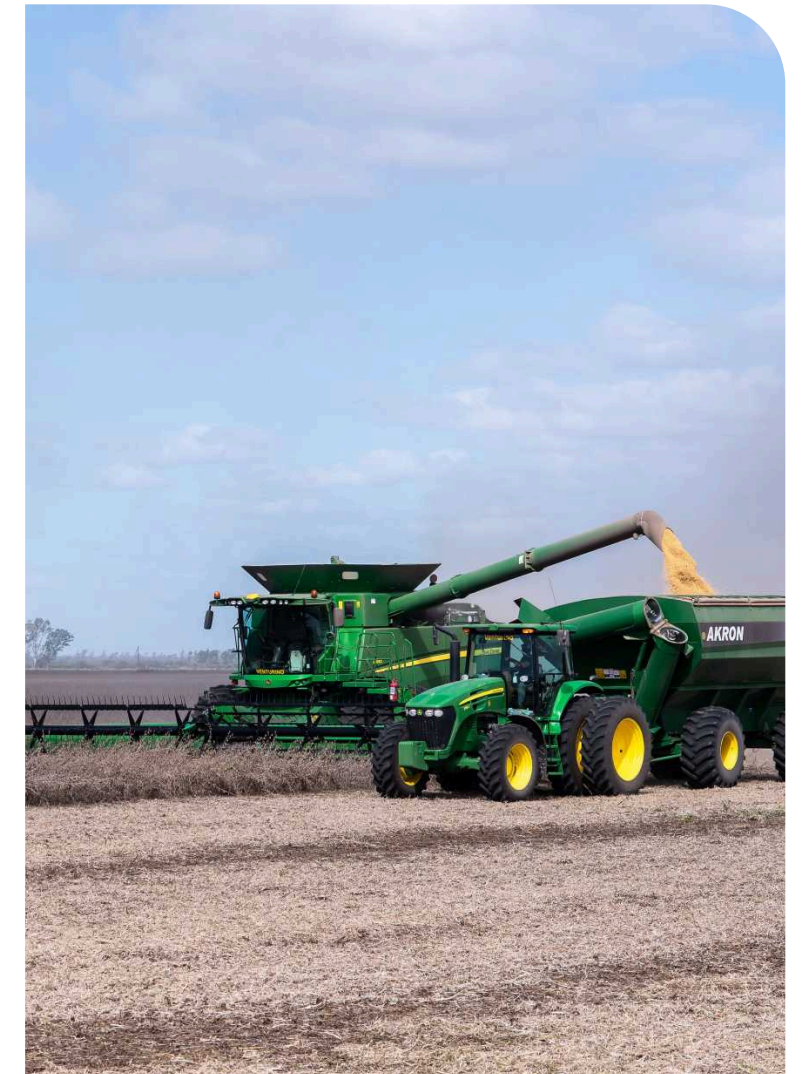
100 % de rotación en un esquema mixto 50/50 de oleaginosas y gramíneas (maíz y sorgo).

Cultivos de cobertura y servicio

Sembramos el 100 % de la superficie apta con cultivos de cobertura y servicio para mantener una cobertura verde durante todo el año.

Uso seguro y responsable de fitosanitarios y fertilizantes

Promovemos un manejo responsable de insumos agrícolas, alineado con las normativas vigentes en las provincias de Tucumán, Salta y Santiago del Estero.



3.1.2.2 Agricultura de precisión

Utilizamos sembradoras con tecnología de precisión planting y herramientas como FieldView, con las que monitoreamos la calidad de siembra, la distribución de semillas y la densidad, generando a la vez mapas que nos ayudan a tomar mejores decisiones.



Fertilización variable y balance de nutrientes

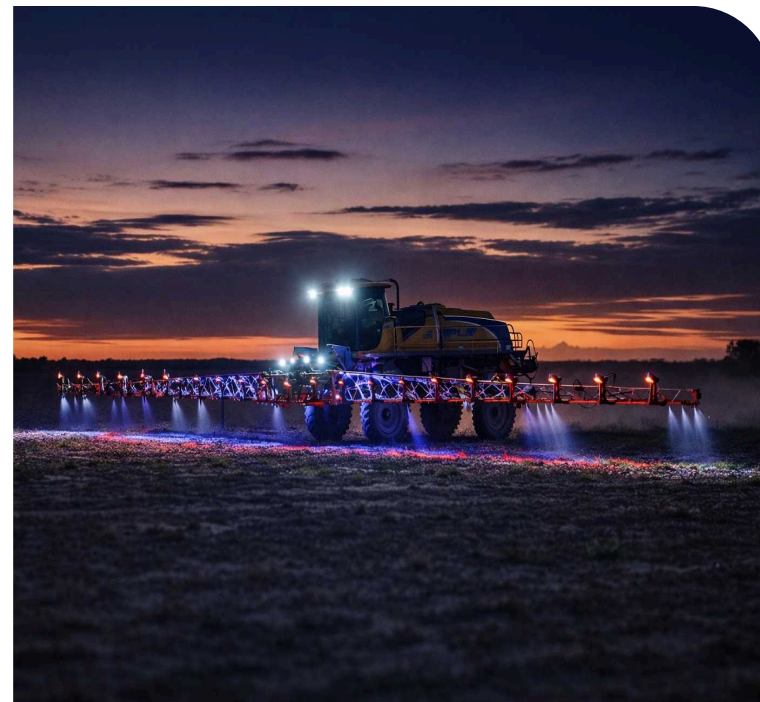
En el 85,3% de la superficie agrícola se realiza esta práctica

Aplicación variable de herbicidas

100% de nuestra superficie alcanzada lo que nos permitió reducir, en promedio, entre 40% - 45% el uso de agroquímicos en el barbecho

Prevención de la erosión hídrica

1.800 hectáreas cuentan con curvas de nivel



3.1.2.3 Captura de carbono

Desde 2021, en el Establecimiento Rancho Grande **participamos del programa ProCarbono de Bayer Argentina.**

Esta iniciativa promueve la evolución de prácticas agrícolas sostenibles, y hoy reafirmamos nuestro compromiso de ir más allá del monitoreo, avanzando hacia la captura de carbono en el suelo, el fortalecimiento de la biodiversidad microbiana y la mitigación de los impactos ambientales. Es un camino en construcción, que requiere constancia, medición y mejora continua.

3.1.2.4 Agua

Más de 2.600 hectáreas de superficie productiva se encuentran bajo sistemas de riego que buscan aprovechar de manera eficiente el agua disponible.

Inversiones para un uso eficiente de agua

Agua de lluvia Curvas de nivel y coberturas vegetales	Agua superficial de cursos naturales o artificiales Riego por manto	Uso eficiente del agua subterránea Riego por goteo y pivote
<p>Estas prácticas permiten capturar y conservar el agua de lluvia en el terreno, reduciendo la escorrentía superficial y favoreciendo su infiltración. Además, mejoran la retención de humedad en el suelo y disminuyen la erosión.</p>	<p>Es un método en el que el agua se distribuye por gravedad, inundando uniformemente el terreno. A través de la nivelación laser, reducimos el 50 % del consumo de agua optimizando la producción en 704 hectáreas.</p>	<p>Ambos sistemas permiten aplicar agua de forma más controlada y localizada. Goteo: minimiza la evaporación y permite aplicar el recurso directamente en la zona radicular. Es ideal para cultivos intensivos o en suelos con baja retención de agua (525 hectáreas). Pivote: es adecuado para cultivos extensivos, con menor demanda de precisión, y permite una cobertura más amplia con menor necesidad de mano de obra. En el último año realizamos obras que nos permitieron duplicar la superficie irrigada con esta tecnología (1.400 hectáreas).</p>



3.1.2.5 Eficiencia energética

El 60 % de los centros productivos ganaderos son abastecidos por energía renovable.

Incorporamos paneles solares en los establecimientos El Carmen, La Armonía, Cien Leguas, Don Bruno y La Porteña, lo que nos permitió abastecer con energía limpia cascots, bombas y pozos de agua, reduciendo el uso de moto generadores a gasoil, así como la extracción de combustibles fósiles y el impacto ambiental derivado de su producción, transporte y consumo.



3.1.2.6 Biodiversidad y conservación de bosques

Conocer y preservar la diversidad biológica del establecimiento agrícola no sólo contribuye a la sostenibilidad del ambiente, sino que también mejora la productividad y la resiliencia de los cultivos. La presencia de una variedad de especies de plantas, animales y microorganismos favorece la polinización, el control natural de plagas y la fertilidad del suelo.

Más de una década de monitoreo

Desde 2012 realizamos estudios de monitoreo de biodiversidad en articulación con expertos del CONICET en los establecimientos Campo Azul, Coromama y Pozo de la Espuela. Los resultados obtenidos constituyen una herramienta clave para la toma de decisiones en materia de gestión ambiental, conservación y ordenamiento territorial, aportando una base científica sólida para el diseño de estrategias orientadas a la protección y el uso sostenible de los recursos naturales.



Huella de Tapir, Establecimiento Buenaventura.

En el 2025, extendimos los monitoreos a nuevos establecimientos: Buenaventura, El Trébol y Tenené y se realizaron los relevamientos iniciales de flora y fauna.

Registramos en total 188 especies de vertebrados.

Se registró la presencia de 10 especies categorizadas como amenazadas de extinción a nivel nacional.

Compromiso con la no deforestación

Comprometidos con este objetivo, nos alineamos al cumplimiento de:

- Ley argentina 26.331 de bosques nativos: aborda la deforestación y la protección de los bosques.
- Certificación voluntaria RTRS: exige productos libres de deforestación en los establecimientos certificados posteriores a mayo 2009.
- Reglamento de la Unión Europea: somos parte de las cadenas de suministro libres de deforestación y degradación forestal establecidos en el Green Deal, para las materias primas que representan la mayor parte de la deforestación impulsada por la UE de acuerdo con sus investigaciones, entre las cuales se encuentra la soja.



3.1.2.7 **Ganadería holística**

Este enfoque, acompañado por el Savory Institute y su nodo argentino OVIS 21, busca regenerar los sistemas pastoriles mediante una gestión estratégica de la carga animal, los tiempos de pastoreo y descanso, optimizando la relación entre el ganado, el suelo y las pasturas, dando como resultado un ciclo virtuoso que mejora la productividad, rentabilidad y salud ecológica del sistema.

Actualmente, se realiza un monitoreo anual de indicadores biológicos, evaluando los procesos ecosistémicos del ciclo del agua, los minerales, la energía y la dinámica de las comunidades. Esta información permite determinar, a partir de una línea de base ecológica, si los sistemas productivos se encuentran en procesos de regeneración activa.



Producción ganadera orgánica

En alianza con SWIFT, garantizamos la producción ganadera orgánica bajo los criterios de la certificación USDA NOP (National Organic Program) en los establecimientos La Porteña, Don Bruno y Cien Leguas, El Carmen y La Armonía.





Gestión social

- 1 FIN DE LA POBREZA
- 2 HAMBRE CERO
- 3 SALUD Y BIENESTAR
- 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD
- 5 IGUALDAD DE GÉNERO
- 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO
- 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGNAIDADES
- 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES
- 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES
- 16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS
- 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



4.1 Capital humano

4.1.1 Nuestros colaboradores

Creemos que nuestra fuerza laboral es un reflejo del compromiso con el desarrollo de las comunidades locales, ya que fomentamos el empleo local como una estrategia clave para impulsar el crecimiento y el bienestar. **Al crear oportunidades laborales en la región fortalecemos nuestras operaciones y también contribuimos activamente al tejido social y económico de las comunidades que nos rodean.**



Colaboradores

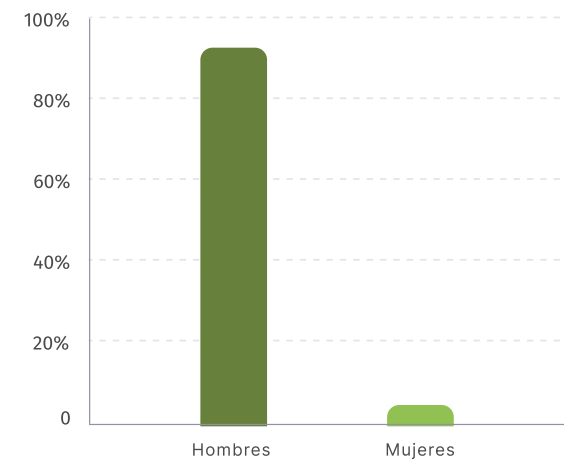
1.090

directos

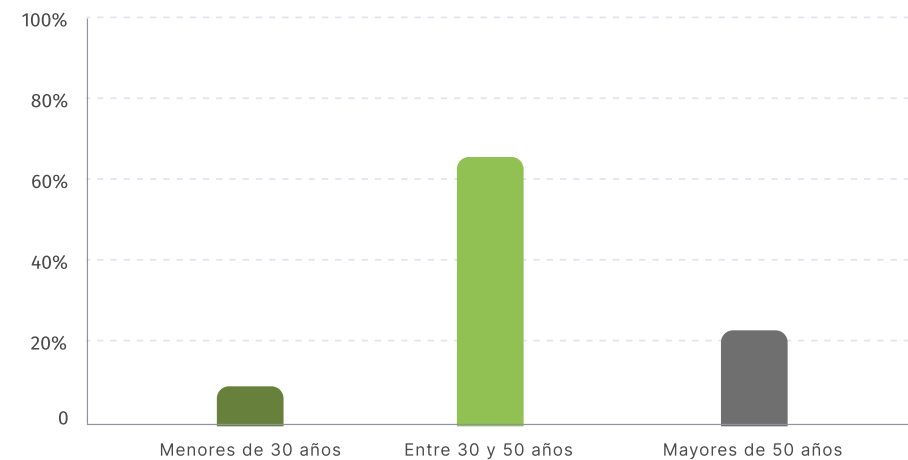
2.500

indirectos (cosecha y contratistas)

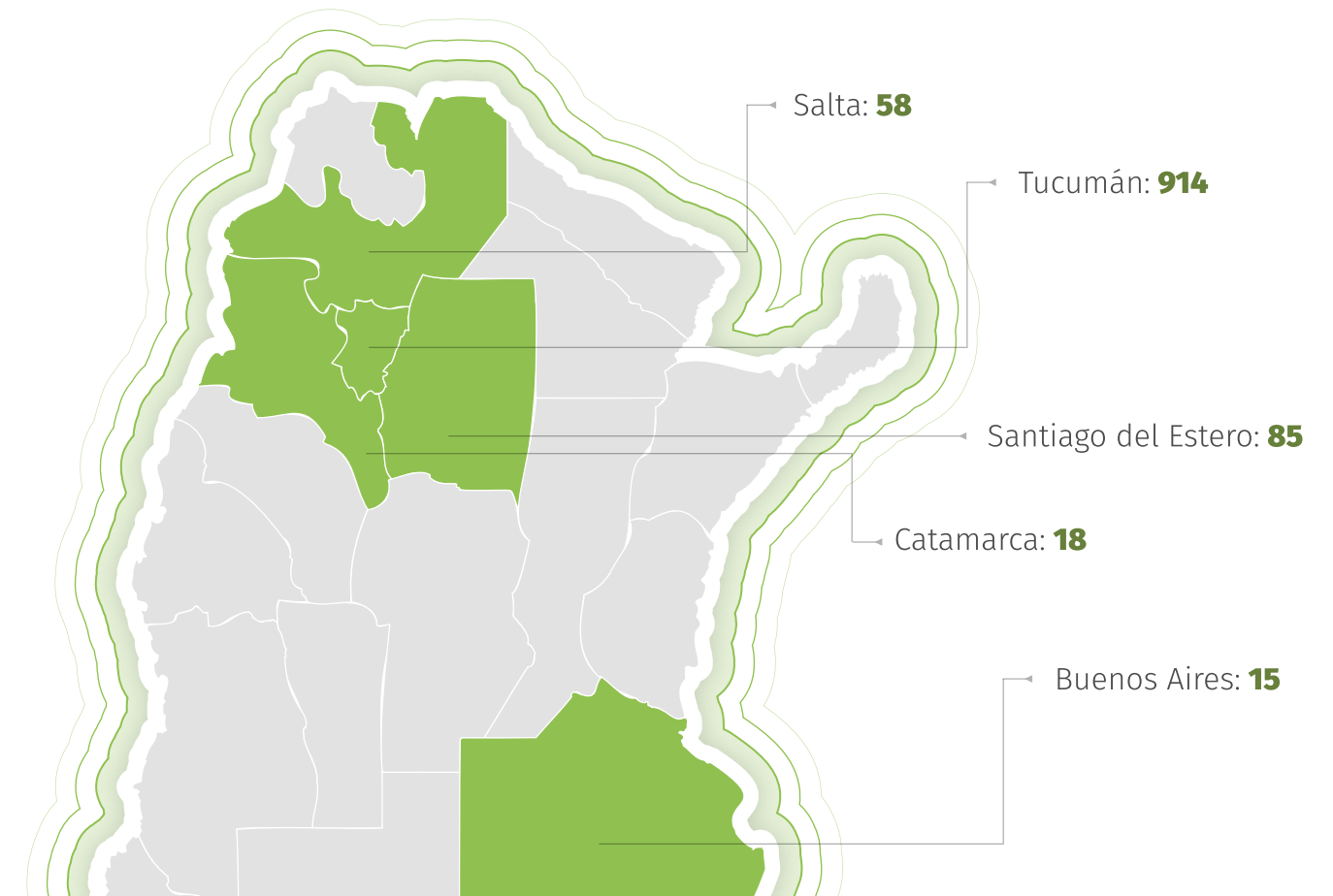
Colaboradores directos por género



Colaboradores directos por grupos de edad



Colaboradores directos por localización



Colaboradores directos por empresa

Empresa	Cantidad
Citrusvil	769
Agroganadera del NOA	261
Nueces de Catamarca	25
Fundación Vicente Lucci	3
Otros empleados con tareas transversales a todas las empresas	32

Beneficios

Buscamos conciliar el ámbito laboral con la vida personal y familiar desarrollamos vínculos sanos y duraderos con nuestro equipo de colaboradores. Es por ello que contamos con beneficios corporativos para acompañar diferentes etapas de la vida.

Salud y Bienestar	Formación y Desarrollo	Programa de Descuentos
Promovemos hábitos saludables a través de beneficios que acompañan el cuidado físico y emocional.	Impulsamos el crecimiento profesional con oportunidades de aprendizaje y capacitación continua.	Contamos con convenios y propuestas que suman valor dentro y fuera del trabajo.
Trabajo híbrido Horario flexible Horario especial en el día de cumpleaños Seguro médico upgrade	Becas, medias becas y financiación en formación de posgrados Descuentos en universidades y en formación de idiomas	Programa de beneficios Descuentos en gimnasios y farmacias Voucher por maternidad, paternidad y matrimonio



4.1.2 Diversidad e inclusión

Durante 2025 continuamos fortaleciendo nuestro compromiso con la diversidad y la igualdad de oportunidades. En esta línea, capacitamos a nuestros líderes y equipos de trabajo en la gestión y el liderazgo de la diversidad. Desarrollamos talleres de liderazgo intergeneracional, orientados a potenciar la colaboración entre distintas generaciones, fomentar el intercambio de experiencias y asegurar una cultura organizacional abierta, equitativa y plural.

253 colaboradores participaron de la iniciativa de sensibilización sobre diversidad (talleres de liderazgo y diversidad)



4.1.3 Formación y desarrollo del talento

El talento, la dedicación y el compromiso de los equipos son el motor para el logro de los objetivos del Grupo. En este sentido, promovemos el desarrollo continuo de colaboradores y nos enfocamos en brindarles oportunidades de desarrollo, con espacios de trabajo dinámicos, colaborativos y seguros.

Modelo de Excelencia Operacional Citrusvil (MEOC)

Se trata de un modelo de gestión basado en la mejora continua y la eficiencia que incorpora herramientas del Lean Management. En 2025 se profundizó la implementación del MEOC en toda la organización, fortaleciendo la autonomía de los equipos, la planificación operativa y el enfoque en resultados. Esto nos permitió consolidar una cultura de mejora continua, con impacto directo en la eficiencia operativa, la competitividad y la sustentabilidad de nuestras operaciones.

- > **43 personas capacitadas** en MEOC
- > **19% de reducción** de paradas de producción
- > **10 ejes Lean** implementados
- > **Más del 80% de los equipos** de planta incluidos en el Programa de Cuidado Autónomo
- > **5.400 horas** de formación en mejora continua
- > **81% de avance** del programa anual de implementación (marzo 2025 – marzo 2026)
- > **31 proyectos MEOC** ejecutados durante el año
- > **60% de las áreas** con gestión visual activa



Desarrollo de colaboradores

Utilizamos la herramienta **Nine Box** como soporte para la gestión del talento y como matriz de evaluación de desempeño y potencial, con el objetivo de contar con una visión integrada del talento interno. Esta iniciativa se complementa con la implementación de un **Programa de Leadership**, orientado a relevar en mayor profundidad las capacidades de liderazgo, identificar talento crítico y definir planes de desarrollo profesional alineados a las necesidades futuras de la organización.



Gestión del desempeño

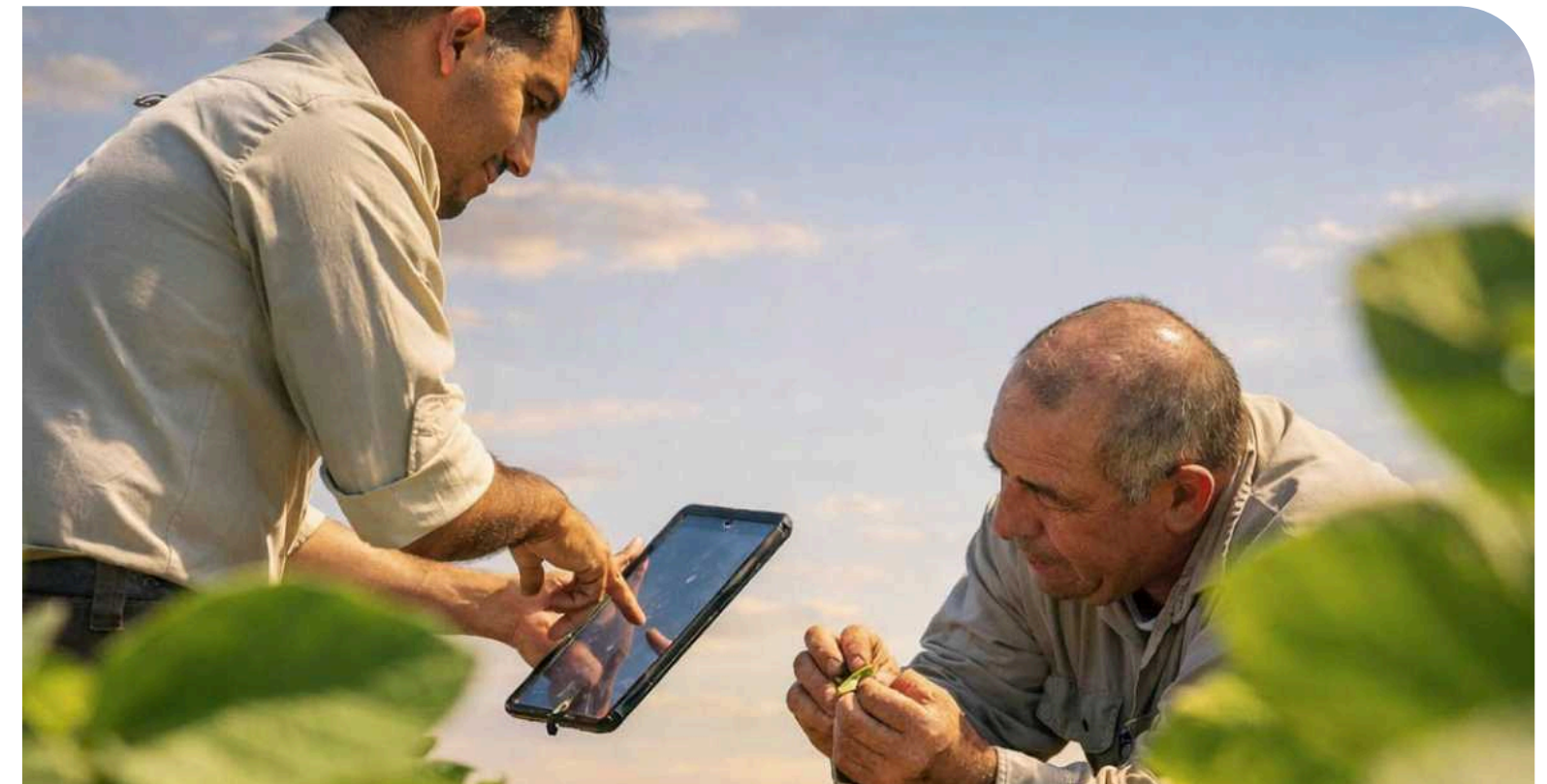


5 talleres de formación
244 participantes.



710 colaboradores
recibieron evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional.

Horas de capacitación	2025	2024	2023
Horas de capacitación brindadas	23.541	31.875	19.795
Promedio de horas de capacitación por persona	21,60	30,04	17,58



4.1.4 Salud y seguridad

La seguridad y la salud ocupacional son prioridades en nuestras operaciones, y trabajamos intensamente en la prevención de incidentes y la promoción de la salud de nuestro equipo de colaboradores.



Programa integral de gestión de riesgos laborales

Nos comprometemos con la seguridad y la salud de nuestro equipo de colaboradores, a través del **Programa Integral de Gestión** de Riesgos Laborales, basado en los siguientes pilares:

Capacitaciones	Simulacros	Auditorías	Prevención	5S
En materia de higiene y seguridad laboral	51 simulacros realizados	49 auditorías realizadas	1.479 reportes de incidentes generados que reflejan el compromiso de los equipos para identificar y determinar puntos de mejora.	33 auditorías realizadas

Capacitaciones en higiene y seguridad

Brindamos formación continua a nuestros equipos, para consolidar una cultura de seguridad y mejora continua. En 2025, el departamento de Higiene y Seguridad gestionó un total de 6.899 horas de capacitación.





4.2 **Negocios Sostenibles**

4.2.1 Sistema de gestión integrado

Contamos con un Sistema de Gestión Integrado que respalda nuestro compromiso con la calidad, la sustentabilidad y la eficiencia en cada etapa del proceso productivo. Este enfoque nos permite ofrecer al mundo productos seguros y naturales, y así cumplir con los más altos estándares internacionales.

Certificaciones

Optimizamos nuestros procesos para ofrecer productos de máxima calidad, implementando y manteniendo altos estándares normativos.

	Citrusvil	Agroganadera del NOA	Nueces de Catamarca	Planta de Energía Renovable
GLOBALG.A.P.	✓	✓	✓	
FSA - SAI	✓	✓		
Sedex	✓			
KOSHER	✓			
Halal	✓			
ISO 9001	✓			
ISO 14001	✓			
ISO 45001	✓			
BRC	✓			
Producción Orgánica	✓			
Sistema Gestión Ambiental ENRE 558				✓
Algodón Responsable Argentino		✓		
RTRS		✓		
Orgánico Swift		✓		
Cuota Hilton		✓		

- Somos una de las 14 empresas globales adheridas al **Protocolo de Jugos Sustentables**, con el objetivo de lograr un 100% de productos sustentables para 2030.
- En la campaña 2025, alcanzamos un 97,2% de materias primas certificadas y consolidamos nuestro compromiso con la calidad y la sustentabilidad.
- 40.813 toneladas de soja y 84.245 toneladas de maíz **certificadas bajo RTRS**
- 1.657 toneladas de algodón certificada bajo **Algodón Responsable Argentino (ARA)**



Citrusvil

Abastecemos al mundo con productos de excelencia



Vivero

- > Capacidad instalada **200.000 plantas de limón/año**
- > **Uso eficiente del agua** por el fertirriego



Fincas

- > **22 unidades** productivas
- > **7.860 hectáreas** brutas
- > **6.080 hectáreas** netas productivas
- > **224 hectáreas** de cultivo orgánico
- > **5.711 hectáreas** de bosques preservados
- > **48 % de nuestras fincas** cuentan con sistema de riego por goteo y fertiirrigación



Cosecha

- > **307.394 tn** cosechadas
- > **8.990 tn** de limón orgánico
- > **2.500 trabajadores** en la cosecha
- > **Sistema de identificación** de personal biométrico



Plantas industriales

- > **350.000 tn de capacidad instalada** para el procesamiento de limón
- > **342.969 tn** de limón procesadas
- > **1.745 tn** de aceites esenciales
- > **22.665 tn** de jugos concentrados
- > **3.341 tn** de celdas de pulpa
- > **17.603 tn** de cáscaras deshidratadas
- > **48 tn** de subproductos
- > Comercialización a **más de 50 países**



Planta de energía renovable

- > **Efluentes líquidos > Agua tratada > 600 hectáreas productivas bajo fertirriego**
- > **Efluentes sólidos orgánicos > Compost > 2.290 tn Aporte orgánico a fincas**
- > **Producción de energía renovable 5 MM m3 Biogás 3 MW** inyectados a la red energética nacional
- > Abastecimiento equivalente al consumo de **2.500 hogares argentinos**

769 colaboradores
(permanentes y temporarios)

2.500 empleos
indirectos en cosecha

Satisfacción global de clientes
62% ponderó excelente y 38% muy buena



Agroganadera del NOA

Actividad ganadera integral y sustentable

Datos correspondientes a la campaña 2024/2025.

Producción

- > **7 establecimientos** localizados en Tucumán, Salta, Santiago del Estero y Catamarca
- > **46.128 hectáreas** productivas
- > **2.400 hectáreas** de agricultura forrajera

Pastoril

Cría	Re-Cría		Cabaña
	Re-Cría I	Re-Cría II	
> 9.400 vientres			> 500 vientres
> Destino: Re-cría	> 11.500 cabezas	> 1.500 cabezas	> Núcleos genéticos Futuras madres Padres elite Destino: Cría
	> Novillito Destino: Feedlot y Re-cría II	> Novillito/ Vaquillona Pesada Destino: mercado externo	
	> Vaquillona Destino: Cría y mercado externo		

Feedlot

Re-Cría Terminación		
Re-Cría I	Re-Cría II	Terminación
> Novillito 6.750 cabezas Destino: mercado interno y Re-cría II.	> Novillo 800 cabezas Destino: mercado interno y mercado externo	> Toro 50 cabezas
> Vaquillona 1.500 cabezas Destino: mercado Interno		> MEJ 150 cabezas
		> Vaca 300 cabezas Destino: mercado interno y exportación

Comercialización

53 % Mercado externo (frigorífico) – 47 % Mercado interno

90 colaboradores

actividad ganadera (permanentes y temporarios)

60 Contratistas

actividad ganadera



Agroganadera del NOA

Actividad agrícola con innovación y tecnología

Datos correspondientes a la campaña 2024/2025.



Siembra

- > **15** establecimientos
- > **38.593 hectáreas productivas** en Tucumán, Salta, Santiago del Estero y Catamarca



Cultivos

- > Cereales
- > Oleaginosas
- > Legumbres
- > Textiles
- > Gramíneas



Campaña

Invierno	Verano	Nuevos Cultivos
<ul style="list-style-type: none"> > Cereal: trigo pan 4.275 hectáreas > Oleaginosa: colza 428 hectáreas > Legumbre: garbanzo 687 hectáreas > Cultivos de servicio: centeno 1.859 hectáreas y rabanito 1.141 hectáreas > Total campaña invierno 8.390 hectáreas 	<ul style="list-style-type: none"> > Oleaginosas: soja 13.744 hectáreas y maní confitería 525 hectáreas > Legumbres: porotos 6.900 hectáreas > Textil: algodón 1.863 hectáreas > Gramíneas: sorgo 2.778 hectáreas, maíz 12.172 hectáreas y caña de azúcar 611 hectáreas > Total campaña verano 38.593 hectáreas 	<ul style="list-style-type: none"> > Rollos de pastura: 457 hectáreas > Cártamo: 399 hectáreas > Girasol: 290 hectáreas > Total nuevos cultivos 1.146 hectáreas
Total Campaña 2024/2025 48.129 hectáreas		

Comercialización

96% Mercado interno - 4% Mercado externo

80 colaboradores

actividad agrícola (permanentes y temporarios)

83 Contratistas

actividad agrícola



Nueces de Catamarca

Productos saludables para el mundo



Plantaciones

- > **215 hectáreas** productivas en Catamarca
- > **30 hectáreas** de plantación nueva



Cosecha Mecanizada

- > **326 toneladas** de nueces Chandler cosechadas
- > **Tecnología de vanguardia**



Empaque

- > **3.000 bolsas** 25 kg
- > **25.000 bolsas** 10 kg producidas
- > **Procesos automatizados**

Comercialización

80 % mercado interno – 20 % mercado externo

25 colaboradores
(permanentes y temporarios)

30 Contratistas





4.3 Inversión Social

4.3.1 Nuestras acciones por el desarrollo local

Impulsamos la educación, la inclusión laboral y la participación ciudadana, para fortalecer comunidades rurales del norte argentino.

Nuestro compromiso social se materializa a través de Fundación Vicente Lucci, donde trabajamos para

generar oportunidades, fortalecer el crecimiento de las comunidades rurales e impulsar el desarrollo educativo de niños y jóvenes; así, contribuimos al desarrollo sostenible de las comunidades del noroeste argentino.

Ejes de trabajo

Educación	Inclusión laboral y emprendedurismo	Participación ciudadana
Brindamos programas educativos para niños y jóvenes de escuelas rurales.	Brindamos herramientas a jóvenes para su inserción al mundo laboral.	Impulsamos acciones desde nuestro rol de buen vecino corporativo, como la prevención del trabajo infantil, el cuidado del ambiente, el desarrollo sustentable, la formación profesional y la apertura hacia la comunidad.
Fortalecemos el desarrollo profesional de docentes rurales.	Contribuimos con el desarrollo de emprendimientos locales en las comunidades donde estamos presentes.	

➤ Conoce más sobre las acciones, programas e historias de Fundación Vicente Lucci aquí.

4.3.1.1 Educación

Acompañamos la trayectoria educativa de niños y jóvenes, con propuestas que complementan la formación escolar y enriquecen sus oportunidades de desarrollo. Además, colaboramos con la actualización en temas de interés para docentes.

Programas



Educando en Valores



Sembrando Vida



Voluntariado



Ciclo de Actualización para Docentes Rurales



Becas Educativas Fundación Vicente Lucci para hijos de colaboradores

Educando en Valores

A través de este programa, dictamos talleres que acompañan las trayectorias educativas de niños y jóvenes. Para ello, elaboramos cuadernillos de trabajo junto a especialistas y, cada año, actualizamos tres temáticas, teniendo en cuenta los principales marcos de referencia en sostenibilidad y en educación a nivel mundial.



43

escuelas visitadas y capacitadas
(primarias y secundarias)



35

comunidades de influencia
vinculadas a las operaciones de
las empresas de Grupo Lucci



3

empresas Citrusvil, Agroganadera
del NOA y Nueces de Catamarca



4

provincias del NOA
Salta, Catamarca, Santiago del
Estero y Tucumán



7.834

niños y jóvenes beneficiados



225

voluntarios



2.064

horas de voluntariado



258

talleres dictados



Sembrando Vida

Desde 2022, articulamos acciones dirigidas a estudiantes que egresan del nivel primario y secundario. Estas incluyen plantaciones de especies nativas, con actividades destinadas a concientizar sobre el cuidado del ambiente y la preservación de

la biodiversidad. De esta manera, impulsamos un futuro más verde y sostenible, a la vez que reforzamos nuestra relación con las comunidades vecinas a nuestras operaciones.



2.344

árboles de especies nativas plantados en 2025



14

escuelas involucradas



12

comunidades



2

provincias (Tucumán y Santiago del Estero)



248

participantes

Si querés conocer la geolocalización de cada árbol plantado, para visibilizar la huella ecológica y el aporte que realizamos a nuestra comunidad local y a la biodiversidad, hacé clic aquí.

Voluntariado

Todas las iniciativas que desarrollamos se llevan adelante gracias al compromiso de personas voluntarias provenientes de instituciones aliadas, y de voluntariado externo y corporativo de Grupo Lucci, quienes aportan sus conocimientos, habilidades y tiempo en el dictado de programas educativos en las comunidades rurales.



225

Voluntarios

Ciclo de actualización para docentes rurales

Bregamos por una educación más dinámica, inclusiva y alineada con los desafíos del futuro. En este sentido, en 2025 reafirmamos nuestro compromiso con la educación, brindando herramientas para la actualización docente en diferentes temáticas de interés.



45

docentes capacitados

Nuevo programa: Becas Fundación Vicente Lucci para hijos de colaboradores

En 2025, implementamos el programa de Becas Fundación Vicente Lucci para hijos de colaboradores de Grupo Lucci. El objetivo es acompañar su desarrollo profesional, mediante el otorgamiento de becas educativas orientadas a carreras estratégicas para el desarrollo productivo del país, tales como ciencias agropecuarias, ingenierías, disciplinas ambientales, ciencias naturales y tecnologías aplicadas al negocio. En su primera edición, el programa benefició a cuatro estudiantes universitarios —dos de Ingeniería Electrónica, uno de Ingeniería Mecánica y uno de Contador Público Nacional— hijos de colaboradores de diferentes áreas de Citrusvil.



4.3.1.2 **Inclusión Laboral y Emprendedurismo**

Con propuestas formativas y de acompañamiento, promovemos el desarrollo emprendedor y fortalecemos las actividades productivas locales, al mismo tiempo que fomentamos la inclusión laboral de los jóvenes, a través de programas de formación para su vida adulta.



Programa de Becas
Inclusión Financiera BBVA



Ciclo de Formación para
Emprendedores Rurales



Talleres de Empleabilidad
junto a Randstad



Prácticas
Profesionalizantes



Economía
Circular



Cursos
E-learning



Programa de Becas Inclusión Financiera BBVA

Reconocemos la importancia de que los jóvenes en situación de vulnerabilidad finalicen sus estudios secundarios, a fin de acceder a mejores condiciones de vida. Por esta razón, año tras año, renovamos la alianza forjada desde 2011 con BBVA Argentina y la Escuela Secundaria del Barrio Aeropuerto (ubicada en Cevil Pozo, Tucumán), con un programa que fortalece la permanencia en el sistema educativo de jóvenes de familias de bajos ingresos.



23

becas (BBVA y Fundación Vicente Lucci)



7

personas egresadas

Ciclo de Formación para Emprendedores Rurales

Buscamos fortalecer las habilidades y capacidades de emprendedores rurales, brindándoles actualización para potenciar sus negocios y mejorar su acceso a los mercados.



74

emprendedores de la escuela CEJA de Tafí Viejo



12

horas de formación

Talleres de Empleabilidad junto a Randstad

Fomentamos la inclusión laboral de los jóvenes, proporcionando herramientas que favorezcan su desarrollo profesional y promoviendo estrategias innovadoras, que faciliten su inserción en el mercado laboral.



338

jóvenes capacitados



2

talleres



2

alianzas Municipalidad Banda Río Salí y Escuela Ntra. Señora del Valle

Cursos E-learning: Potenciá tu Empleabilidad y Emprendedurismo

Los cursos e-learning "Potenciá tu Empleabilidad" y "Emprendedurismo" fueron diseñados para brindar, a quienes participan, herramientas y estrategias que les permitan maximizar su potencial en el competitivo mundo laboral.



512

estudiantes capacitados



224

online y 268 offline

Prácticas Profesionalizantes

Con el objetivo de potenciar el vínculo entre la educación técnica y el mundo productivo, por tercer año consecutivo, brindamos experiencias de prácticas profesionalizantes a estudiantes del nivel secundario que les permitan desarrollar habilidades técnicas y comprender el entorno laboral, aplicando sus conocimientos en situaciones reales y preparándose para su futuro profesional.



10

estudiantes beneficiados



3

escuelas agrotécnicas
(Los Pizarros, Agrotécnica Soldado
Cajal y Agrotécnica 3.167 Las Lajitas)



3

comunidades
(La Cocha, Las Cejas y Las Lajitas)



2

provincias
(Tucumán y Salta)



3

centros productivos agroganaderos
(Las Marías, Rancho Grande, Pozo de
la Espuela)

Programa Economía Circular

Implementamos un nuevo programa, mediante el cual donamos tarimas, promoviendo su reutilización con fines educativos, productivos y sociales, contribuyendo a la reducción de residuos y al uso eficiente de los materiales.

> **493 tarimas donadas** (15.640 kg)

> **56 personas beneficiarias** directas

> **186 personas beneficiarias** indirectas

> **Cooperativa de trabajo** Alfa y Omega

> **2 comunidades educativas** (CEJA de Tafí Viejo y Escuela Municipal de Oficios Banda Río Salí)

> **2 municipios** (Tafí Viejo y Banda de Río Salí)

4.3.1.3 Participación Ciudadana

Participamos en acciones colaborativas aportando, desde nuestro rol de buen vecino corporativo, a la prevención del trabajo infantil, el cuidado del ambiente, el desarrollo sustentable, la formación profesional y el desarrollo comunitario, entre otros.

Programa Puertas Abiertas

A través del programa Puertas Abiertas **163 estudiantes y profesionales** visitaron nuestras plantas industriales y establecimientos agroganaderos, con el objetivo de conocer -de primera mano- cómo trabajamos. La iniciativa busca conectar el conocimiento académico con las actividades productivas locales, generando espacios de intercambio.



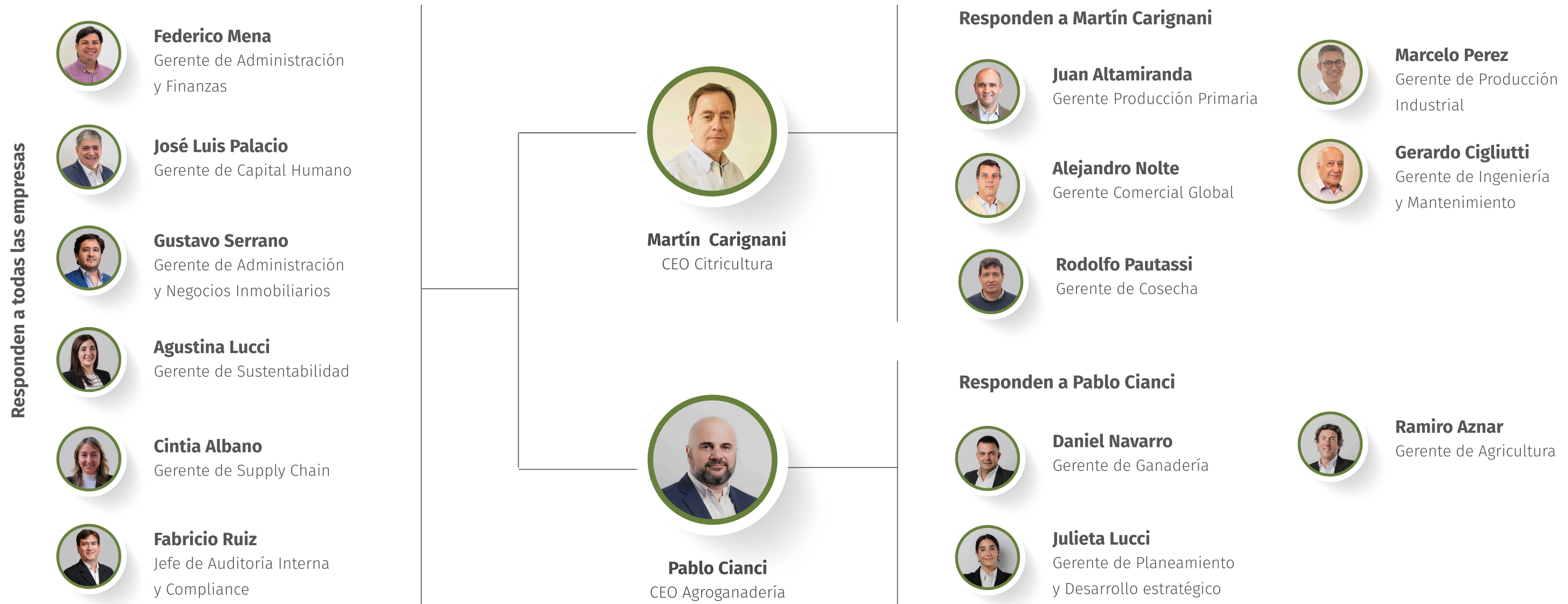
Ética y gobierno corporativo



5.1 Estructura de Gobierno

El modelo de gobernanza de Grupo Lucci está conformado por su socio fundador, dos CEO y un equipo de líderes estratégicos que supervisan los servicios compartidos y garantizan una gestión integrada y eficiente. Asimismo, cada CEO tiene sus reportes gerenciales.

Nuestro equipo



Comité Ejecutivo



Comité de Auditoría



Comité de Ética



Comité de Sostenibilidad



Comité de Crisis

5.2 Ética y transparencia

Comprometidos con una gestión responsable, aseguramos la transparencia y el cumplimiento de las normativas a través de nuestro **Programa de Integridad**.

El Comité de Ética, integrado por los CEO, un miembro del Directorio, el gerente de Capital Humano, el jefe de Auditoría Interna y Compliance, y el Compliance Officer, supervisa el cumplimiento legal y ético en todas las operaciones.

Promovemos la integridad con canales de comunicación seguros, para reportar cualquier incumplimiento ético y asegurar confianza y confidencialidad a través de la **Línea Ética**. Un comité especializado analiza cada caso con objetividad y así garantiza un proceso claro y confiable, determina su relevancia y define su tratamiento.

Ejes de trabajo del Programa de Integridad

Código de Ética	Comunicación y capacitación	Políticas de integridad	Evaluación de riesgos
Establece los principios que rigen nuestro accionar y orientan la toma de decisiones en todas nuestras operaciones.	100 % del personal recibió capacitación sobre nuestro Programa de Integridad y Código de Ética	Destinadas a implementar mecanismos de control, gestionar riesgos y fomentar la cultura de la transparencia	Analizamos, periódicamente, los riesgos asociados a todas nuestras operaciones.



5.3 Gestión responsable y supervisión

Como parte de nuestro compromiso con la transparencia y el control interno, implementamos un Plan Anual de Auditorías que abarca tres áreas claves:

- > **Auditorías de Procesos:** evaluamos actividades y controles para garantizar su cumplimiento.
- > **Auditorías Patrimoniales:** aseguramos una gestión eficiente y resguardo de los recursos.
- > **Auditorías de Cosecha:** supervisamos proveedores y prevenimos riesgos laborales.

Tipo de auditorías	2025	2024	2023
Auditorías de Cosecha de Limón	28	36	44
Auditorías Patrimoniales	223	198	197
Auditorías Procesos	61	60	61
Total	312	294	302



5.4 Comprometidos con un futuro libre de trabajo Infantil

Nos comprometemos con una infancia libre de trabajo infantil a través de medidas concretas. En 2025, reforzamos nuestra política de tolerancia cero y fortalecimos alianzas con organizaciones que promueven la educación y la protección infantil.

- > **Control y supervisión:** Auditorías a nuestros contratistas.
- > **Educación y prevención:** Programas de concientización para colaboradores y comunidades.

Auditorías de Cosecha

28

auditorías realizadas

6

Contratistas evaluados

1.355

trabajadores supervisados

100%

de cumplimiento del Plan Anual de Auditorías

Auditorías por zona productiva

Sur		Centro		Norte	
14	660	6	323	8	372
auditorías	trabajadores evaluados	auditorías	trabajadores evaluados	auditorías	trabajadores evaluados



Sobre el Reporte

Sobre el Reporte

El presente informe se basa en la información contenida en el Reporte de Sustentabilidad 2025 donde comunicamos de forma transparente y accesible nuestro desempeño en materia ambiental, social y de gobernanza (ASG), atendiendo a las expectativas de nuestros grupos de interés.

Estándares de referencia

- Estándares GRI 2021 (Global Reporting Initiative) (en referencia) y el estándar sectorial GRI 13- Sectores Agricultura, Acuicultura y Pesca 2022.
- Estándares SASB para el sector Productos Agrícolas (Sustainability Accounting Standard Board)
- Estándares SASB para el sector Carnes, Aves y Lácteos (Sustainability Accounting Standard Board)
- Objetivos de Desarrollo Sostenible

Ante cualquier consulta o sugerencia, los invitamos a compartir sus comentarios en: comunicacion@grupolucci.com.ar

Para ampliar la información presentada en este Resumen Ejecutivo, accedé a la versión completa del [Reporte de Sustentabilidad 2025 aquí](#)

6.1 Materialidad

En Grupo Lucci trabajamos para mantener una conversación constante con nuestros grupos de interés, entendiendo sus expectativas y necesidades para integrarlas en nuestros compromisos con el desarrollo sustentable y, por ende, en nuestra actividad empresarial. Este compromiso nos permite garantizar que nuestras acciones no solo generen valor para la compañía, sino también un impacto positivo en la sociedad y el ambiente.

En 2025 trabajamos en el fortalecimiento de nuestra estrategia de sustentabilidad, integrando criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) en nuestra gestión y toma de decisiones. Como parte de este

proceso, llevamos adelante un **Análisis de Doble Materialidad**, cuyo objetivo fue identificar y priorizar los temas ambientales, sociales y de gobernanza que resultan más relevantes para nuestra empresa considerando tanto:

- los impactos de la empresa en las personas y el ambiente (materialidad de impacto), como
- los riesgos y oportunidades que estos temas representan para el negocio (materialidad financiera).

Este ejercicio nos permitió identificar 12 temas materiales clave que gestionamos y comunicamos en el Reporte de Sustentabilidad 2025:

	Materialidad de Impacto	Materialidad Financiera
Trazabilidad de la cadena de suministro	X	
Anticorrupción		X
Seguridad alimentaria e inocuidad de los alimentos	X	X
Energía		X
Agua y efluentes	X	X
Biodiversidad	X	X
Residuos	X	X
Agricultura y ganadería sustentable	X	X
Adaptación al cambio climático	X	X
Salud y seguridad en el trabajo	X	
Derechos humanos	X	
Comunidades locales	X	



www.grupolucci.com.ar